

RAPORT ANUAL

2022



www.spitalzalau.ro



SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ZALĂU

INTRODUCERE

Nimeni nu ar fi putut prezice amploarea impactului pandemiei de COVID-19 asupra vieții tuturor, pacienți sau angajați ai Spitalului Județean de Urgență Zalău.

Ca organizație recunoscută pentru furnizarea de servicii de sănătate, în cel de al treilea an al crizei sanitare Spitalul Județean de Urgență Zalău a găsit modalități de adaptare a tuturor resurselor sale, umane și materiale, la starea de fapt existentă. A găsit și forța de a se mobiliza pentru o etapă extrem de importantă din viața organizației, aceea a conformării la standardele de calitate în vederea acreditării de către organismul de certificare ANMCS.

Fără munca incredibilă a întregii echipe, aceste demersuri nu ar fi fost posibile. Cei aproximativ 1400 de angajați ai SJUZ și-au demonstrat încă o dată rezistența, forța și determinarea de a-și îndeplini misiunea.

Acest raport aduce informații relevante despre activitatea spitalului, serviciile oferite și alte priorități emergente domeniului sănătății.

PRINCIPALELE SERVICIILE MEDICALE ACORDATE DE SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ZALĂU:

- servicii medicale spitalicești (acuti, cronici și spitalizare de zi);
- servicii medicale acordate în Ambulatoriul integrat pentru specialitățile clinice, paraclinice (laborator analize medicale, radiologie și imagistică medicală), examenele medicale obligatorii pentru supravegherea sănătății personalului;
- servicii medicale de urgență;
- servicii medicale asigurate prin programele naționale de sănătate;
- servicii de evaluare a capacității de muncă;

MISIUNEA SJUZ

Misiunea Spitalului Județean de Urgență Zalău este de a fi permanent un spital de avangardă în sistemul de sănătate din România, orientat către necesitățile actuale și așteptările viitoare ale pacienților și de a le furniza servicii medicale integrate și aliniate la principiul "îmbunătățirii continue".

VIZIUNEA SJUZ

Viziunea echipei manageriale a Spitalului Județean de Urgență Zalău este de a oferi servicii de sănătate ireproșabile prin competențe profesionale deosebite și tehnologii de ultimă generație, având ca deziderat „EXCELENȚA ÎN SĂNĂTATE”. De asemenea, se dorește impunerea unui nou standard pentru serviciile medicale oferite în zona de arondare a spitalului, prin promovarea bunelor practici medicale și implementarea tehnologiilor inovatoare, astfel încât fiecare pacient să fie tratat ca fiind cel mai important, iar toate eforturile să fie canalizate pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților spitalului.

PRINCIPIILE ȘI VALORILE DECLARATE ALE SPITALULUI

- **PATRIOTISM** concretizat în dragoste pentru neamul românesc, cultivat în spiritul și fapta unei profesii de credință și care presupune muncă, dăruire, jertfă și recunoștință.
- **SPIRIT DE ECHIPĂ** - pentru că, împreună, suntem cu mult mai buni.
- **INTEGRITATEA** personalului instituției noastre, manifestată în exercitarea profesiei/funcției cu onestitate, bună-credință, responsabilitate și incoruptibilitate.
- **PROFESIONALISM** manifestat prin dorința de oferi o calitate constant superioară în acordarea de servicii medicale, pentru că relația cu pacienții noștri să fie strânsă și de durată.
- **RESPONSABILITATE** tradusă prin abilitatea de a răspunde în mod inteligent și conștient la schimbările din mediul intern și mediul extern al organizației.
- **PERSEVERENȚĂ** în îndeplinirea obiectivelor, reinventând de fiecare dată tradiția, încurajând fiecare dintre noi efortul de a atinge superlativele profesiei.
- **CREATIVITATE** și **EXCELENȚĂ** în identificarea unor idei noi și în promovarea unor soluții de actualitate.
- **CURAJ** prin asumarea inteligentă a riscurilor, promovarea adevărului și puterea de a transforma erorile în lecții învățate și aplicarea acestora în viitor.
- **LOIALITATE** față de instituția pe care o deservim, dar nu pentru că aceasta ne asigură resursele traiului de zi cu zi, ci datorită faptului că ea ne oferă posibilitatea de a face ce știm mai bine: **SĂ ÎNGRIJIM OAMENII!**

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

Spitalul Județean de Urgență Zalău are în structură 753 de paturi de spitalizare continuă și 30 de paturi de spitalizare de zi. Acestea sunt distribuite în 14 secții și 24 de compartimente, din care 14 compartimente organizate în cadrul secțiilor și 10 compartimente de sine stătătoare.

STRUCTURA	NRUMĂR PATURI
Compartiment Arși	3
Secția ATI	18
Secția Boli Infecțioase	61
Secția Cardiologie	32
Compartiment Cardiologie TI	8
Secția Chirurgie Generală	57
Compartiment Chirurgie Plastică și Reparatrice	5
Compartiment Chirurgie și Ortopedie Infantilă	10
Compartiment Chirurgie Vasculară	5
Compartiment Dermatovenerologie	10
Compartiment DZNBM	5
Compartiment Endocrinologie	5
Compartiment Gastroenterologie	5
Compartiment Hematologie	5
Compartiment HIV SIDA	2
Secția Medicină internă	50
Compartiment Nefrologie	5
Compartiment Neonatologie (nou născuți TI)	5
Secția Neonatologie (nou născuți)	17
Compartiment Neonatologie Prematuri	6
Compartiment Neurochirurgie	5
Secția Neurologie	45
Secția Obstetrică-Ginecologie	45
Compartiment Oftalmologie	15
Secția Oncologie	25
Secția Ortopedie și Traumatologie	40
Compartiment Otorinolaringologie (ORL)	15
Secția Pediatrie	40
Secția Pneumologie	59
Compartiment Pneumoftiziologie (TB)	6
Secția Psihiatrie acută	40
Compartiment Psihiatrie cronici	10
Compartiment Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie	18
Compartiment Recuperare medicală respiratorie	10
Compartiment Recuperare medicală ortopedie-traumatologie	6
Compartiment Reumatologie	15
Secția Urologie	25

Tabel nr.1 Număr de paturi conform structurii provizorii, aprobată și avizată de DSP Sălaj: Autorizația sanitară de funcționare nr. 224/07.12.2022

În structura spitalului funcționează de asemenea: Unitatea de Primiri Urgente UPU-SMURD; Farmacie; Bloc Operator; Sterilizare; Serviciul Anatomie Patologică; Laborator de Analize Medicale; Laborator de Radiologie și Imagistică Medicală; Laborator Explorări Funcționale; Laborator Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie; Serviciul Județean de Medicină Legală;

Centrul de Sănătate Mintală Adulți; Serviciul de Prevenire și Limitare a Infecțiilor Asociate Asistenței Medicale; Ambulatoriu integrat cu cabinete medicale în 26 de specialități. Pe lângă acestea, în structură se mai regăsesc Dispensarul TBC și 6 cabinete neintegrate: cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice; cabinet oncologie; cabinet boli infecțioase; cabinet medicină sportivă; cabinet medicina muncii și cabinet planificare familială.

Pentru a asigura pacienților acces la servicii de cea mai înaltă calitate, în conformitate cu prevederile Ordinului 434/2021 și cu Planul de reziliență al spitalului (modificării numărului de paturi avizate pentru îngrijirea pacienților confirmați cu COVID-19), în structura organizatorică a SJUZ au intervenit următoarele modificări:

1. Modificarea structurii de paturi a Secției Pneumologie:

- ASF nr. 51 din 03.03.2022: 69 de paturi pacienți COVID-19; 6 paturi în Compartimentul Pneumoftiziologie-TB
- ASF nr. 71 din 29.03.2022: 64 de paturi pacienți non COVID-19; 11 paturi în Compartimentul Pneumoftiziologie-TB

- c) ASF nr. 100 din 23.06.2022: 59 de paturi pacienți non COVID-19; 10 paturi pentru Compartimentul Recuperare medicală respiratorie; 6 paturi pentru îngrijirea pacienților cu afecțiuni cronice- Pneumoftiziologie -TB;
- d) ASF nr. 125 din 01.08.2022: 53 de paturi acuți, non COVID-19; 6 paturi acuți, COVID-19; 10 paturi pentru Compartimentul Recuperare medicală respiratorie; 6 paturi pentru îngrijirea pacienților cu afecțiuni cronice- Pneumoftiziologie -TB;
- e) ASF nr. 224 din 07.12.2022: 59 de paturi non COVID-19; 6 paturi Compartiment Pneumoftiziologie; 10 paturi Compartiment Recuperare respiratorie.

2. Modificarea structurii de paturi a Secției Boli Infecțioase:

- a) ASF nr. 71 din 29.03.2022: 40 de paturi pacienți COVID-19; 23 de paturi pacienți acuți, non COVID-19;
- b) ASF nr. 125 din 01.08.2022: 61 de paturi pentru pacienți COVID-19; 2 paturi pentru pacienți HIV/SIDA, non COVID;
- c) ASF nr. 224 din 07.12.2022: 50 de paturi pentru pacienți acuți non COVID-19; 11 paturi COVID-19; 2 paturi pentru pacienți HIV-SIDA;

3. Modificarea structurii de paturi a Secției ATI:

- a) ASF nr. 100 din 23.06.2022: 12 paturi au fost alocate pentru pacienții non COVID-19 și 6 pentru pacienții COVID-19;
- b) ASF nr. 224 din 07.12.2022: 13 paturi pacienți non COVID-19; 5 paturi pacienți COVID-19;

4. Modificarea structurii de paturi și a denumirii Secției Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie:

- a) 24 de paturi;
- b) denumirea structurii se schimbă în Compartiment Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie.

5. Modificarea structurii de paturi a Secției Neonatologie:

- a) ASF nr. 125 din 01.08.2022: 28 de paturi.

Organigrama Spitalului Județean de Urgență Zalău a fost modificată în anul 2022, astfel:

- Transformarea Secției Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie în Compartiment Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie;
- Includerea în structura Ambulatoriului Integrat a unui cabinet în specialitatea ginecologie.

RESURSE UMANE

Conform *Statului de funcții*, la data de 31 decembrie 2022, structura de personal, pe categorii profesionale, este următoarea:

CATEGORIA DE PERSONAL	Aprobat în Statul de funcții	Existent la 31.12.2022	Procent din total personal existent	Posturi vacante
Medici, medici colaboratori linii gardă	257	196	14,19%	61
Personal sanitar superior PSSS	61	46	3,33%	15
Personal mediu sanitar (asistent medical, registrator medical)	719	658	47,65%	61
Personal auxiliar sanitar (infirmier, îngrijitor, curățenie, brancardier)	380	334	24,19%	46
Comitet director, personal TESA	45	42	3,04%	3
Muncitori	117	105	7,60%	12
TOTAL	1579	1381	100	198

Tabel nr. 2 Structura de personal la 31.12.2022

În anul 2022, la nivelul managementului de top al SJUZ au intervenit următoarele modificări:

-prin dispoziția Președintelui Consiliului Județean Sălaj, nr. 218 din 14 noiembrie 2022, în funcția de director de îngrijiri interimar a fost numită doamna Boda Mirela-Sorina.

În spital se desfășura și activități de învățământ medico-farmaceutic, postliceal și universitar.

În anul 2022 și-au desfășurat stagiul de pregătire practică în spital: 50 de studenți ai facultăților de medicină, 10 asistenți medicali în stagiul de reatestare profesională și 180 de elevi ai școlilor postliceale sanitare.

ACTIVITATEA MEDICALĂ

Structura organizatorică a suferit și în acest an modificări în sensul creșterii sau diminuării numărului de paturi, în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 434/2021 privind aprobarea Planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextul pandemiei de COVID-19 și a Planului de reziliență a spitalului față de recrudescența Covid-19.

Toate aceste modificări au avut o influență directă asupra rezultatelor și indicatorilor de performanță a serviciilor.

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

	INDICATOR/CRITERIU DE PERFORMANȚĂ	VALORI REALIZATE
A	INDICATORI DE MANAGEMENT AI RESURSELOR UMANE	
	Numărul mediu de bolnavi externați/medic	181
	Număr mediu de consultații/medic în ambulatoriu	1233
	Număr mediu de consultații/medic în UPU	3276
	Proporția medicilor din totalul personalului	14.19
	Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	65.17
	Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical al spitalului	28.09
B	INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR	
	Numărul de bolnavi externați pe spital	20771
	Durata medie de spitalizare realizată	6.41
	Rata de utilizare a paturilor pe spital	47.42
	Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	1.4853
	Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale/total bolnavi externați din secțiile chirurgicale	65.22
	Proporția urgențelor/bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție (prin UPU-SMURD)	52.40
	Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	11.96
	Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu	135680
	Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție	41.15
C	INDICATORI ECONOMIC-FINANCIARI	
	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	88.26
	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	16.51
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	67.34
	Procentul cheltuielilor de medicamente din totalul cheltuielilor spitalului	13.03
	Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului	3.4
	Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție	1459.34
	Procentul cheltuielilor de personal din venituri CAS și DSP	72.31
D	INDICATORI DE CALITATE	
	Rata mortalității intraspitalicești pe total spital și pe fiecare secție	3.52
	Rata infecțiilor nosocomiale pe total spital și pe fiecare secție	1.32
	Rata bolnavilor reinternați în intervalul de 30 de zile de la externare	12.88
	Indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	80.23
	Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați	1.75
	Număr de reclamații/plângeri ale pacienților	27

Tabel nr. 4 Indicatori de performanță

INDICATORI SECȚII ȘI COMPARTIMENTE_2022

STRUCTURA	Nr. externări	DMS realizată	Spitalizări de zi	Rata de utilizare a paturilor
ATI				35.14
Arși	39	17.74	0	57.35
Boli infecțioase	915	8.19	1429	29.30
Cardiologie	987	7.51	181	49.12
Chirurgie generală	1838	5.98	341	47.93
Chirurgie plastica si reparatorie	193	6.20	107	62.03
Chirurgie si ortopedie infantilă	291	4.04	95	27.89
Chirurgie vasculară	150	7.95	54	60.16
Dermatovenerologie	278	8.13	1308	62.66
DZNB	35	6.14	1025	10.79
Endocrinologie	73	3.12	636	12.55
Gastroenterologie	418	7.08	1197	152.11
Hematologie	236	5.37	202	69.32
Medicină internă	1060	8.16	76	44.88
Nefrologie	143	8.94	785	62.96
Neonatologie (nou născuți)	1378	3.85	0	73.02
Neonatologie (prematuri)	143	14.79	0	54.38
Neurochirurgie	152	9.72	4	68.82

Neurologie	973	7.88	119	41.02
Obstetrica-ginecologie	2259	3.56	602	45.63
Oftalmologie	833	2.52	637	37.59
Oncologie medicală	1126	4.56	2829	55.23
Ortopedie si traumatologie	909	9.31	297	52.79
Otorinolaringologie (ORL)	684	3.78	354	46.32
Pediatric	955	4.02	5	22.05
Pneumoftiziologie	53	13.79	0	35.93
Pneumologie	923	8.06	656	28.28
Psihiatrie acuți	1191	9.06	0	69.22
Psihiatrie cronici	68	24.09	0	51.15
Recuperare medicală ortopedie și traumatologie	179	10.96	0	88.49
Recuperare medicala respiratorie	99	9.51	0	50.85
Recuperare, medicină fizică și balneologie	430	11.25	629	70.97
Reumatologie	431	6.56	387	51.76
Urologie	1329	6.15	567	85.87
TOTAL SPITAL	20771	6.41	14522	47.42

Tabel nr. 5 Indicatori secții și compartimente_2022

	Nr. externări 2022	Nr. externări 2021	Nr. externări 2020	Rata utilizare paturi 2022	Rata utilizare paturi 2021	Rata utilizare paturi 2020	Spitalizare de zi 2022	Spitalizare de zi 2021	Spitalizare de zi 2020
ATI	0	0	0	35.14	39.51	33.08	0	0	0
Arși	39	27	31	57.35	64.66	44.26	0	0	0
Boli infecțioase	915	1189	1585	29.30	71.28	34.91	1829	1712	1496
Cardiologie	987	1007	1095	49.12	48.35	47.36	181	194	99
Chirurgie generală	1838	1581	1529	47.93	43.64	42.22	341	227	265
Chirurgie plastică și reparatorie	193	133	143	62.03	49.81	40	107	84	61
Chirurgie și ortopedie infantilă	291	281	297	27.89	31.7	33.42	95	71	62
Chirurgie vasculară	150	129	115	60.16	51.95	49.29	54	57	43
Dermatovenerologie	278	120	264	62.66	63.07	44.63	1308	998	639
DZNB	35	32	41	10.79	9.04	11.15	1025	271	186
Endocrinologie	73	14	47	12.55	5.15	8.47	636	233	165
Gastroenterologie	418	339	296	152.11	120.44	108.58	1197	801	636
Hematologie clinică	236	217	209	69.32	59.12	75.3	202	207	211
Medicina internă	1060	936	1057	44.88	30.01	37.26	76	91	93
Nefrologie	143	129	82	62.96	47.89	29.73	785	715	472
Neonatologie (nou născuți)	1378	1508	1635	73.02	84.91	99.11	0	0	0
Neonatologie (prematuri)	143	154	177	54.38	44.47	66.66	0	0	0
Neurochirurgie	152	131	146	68.82	48.27	64.21	4	5	31
Neurologie	973	890	958	41.02	38.97	43.75	119	78	147
Obstetrică-ginecologie	2259	2173	2214	45.63	46.35	50.01	602	324	381
Oftalmologie	833	574	549	37.59	26.37	24.37	637	544	378
Oncologie medicală	1126	949	821	55.23	43.18	38.22	2829	2501	2325
Ortopedie și traumatologie	909	799	799	52.79	46.43	42.32	297	138	483
Otorinolaringologie	684	469	453	46.32	34.52	33.13	354	229	131
Pediatric	955	674	683	22.05	13.97	16.35	5	14	53
Pneumoftiziologie	53	10	39	35.93	18.26	18	0	0	0
Pneumologie	923	813	1292	28.28	22.92	45.68	656	2	346
Psihiatrie acuți	1191	852	785	69.22	54.94	53.83	0	0	31
Psihiatrie cronici	68	42	49	51.15	31.87	33.33	0	0	0
Recuperare, medicină fizică și balneologie	430	211	252	70.97	73.57	42.01	629	336	129
Recuperare medicală ortopedie și traumatologie	179	70	0	88.49	53.33	0	0	0	0

Recuperare medicală respiratorie	99			50.85			0		
Reumatologie	431	205	270	51.76	49.61	33.08	387	581	381
Urologie	1329	1028	676	85.87	67.39	59.85	567	316	386
TOTAL SPITAL	20771	17686	18589	47.42	41.95	43.03	14522	10729	9630

Tabel nr. 6 Externări/spitalizare de zi/rata de utilizare a paturilor-perioada 2020-2022

În anul 2022 serviciile medicale acordate pacienților în regim ambulatoriu și spitalizare de zi sau continuă, au fost decontate de CAS Sălaj, conform Ordinului nr. 1.068/627/2021 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2021 a Hotărârii Guvernului nr. 696/2021 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2021–2022, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru anul 2022 au fost contractate cu Casa de Asigurări de Sănătate Sălaj:

- 26586 de cazuri pentru servicii medicale acordate în regim de spitalizare continuă, pacienți acuți, pentru un număr de 649 de paturi contractabile;
- 1104 cazuri pentru servicii medicale acordate în regim de spitalizare continuă, pacienți cronici, pentru un număr de 55 de paturi contractabile;
- 17591 de cazuri/servicii pentru servicii medicale acordate în regim de spitalizare de zi.

În anul 2022 au fost realizate, validate și decontate servicii medicale după cum urmează:

Denumire servicii medicale	Servicii contractate CAS	Servicii realizate validate	Sume decontate până la valoarea de contract	Valoare facturată/decontată
	valoare (lei)	valoare (lei)	valoare (lei)	valoare (lei)
Acuți DRG	59.558.543	42.974.223	16.306.126	59.275.208
Cronici	3.438.682	3.358.789	131.253	3.418.459
Spitalizare de zi	5.705.763	5.434.164	0	5.426.605
Ambulatoriu de specialitate	7.661.937	7.661.937	0	7.661.937
Paraclinice din care:	3.772.563	3.772.563	0	3.772.563
Servicii de monitorizare	1.834.195	1.834.195	0	1.834.195
Recuperare	206.357	206.357	0	206.357
Sume decontate peste valoarea de contract, pana la nivelul cheltuielilor efectiv realizate	4.918.650	0	0	4.918.650
Sume alocate pentru alocația de hrană	1.649.472	1.649.472	0	1.649.472
Sume alocate pentru servicii medicale acordate pacienților din Ucraina	8.421	8.421	0	8421
TOTAL	88.754.583	66.900.121	16.437.379	88.171.867

Tabel nr. 7 Servicii medicale realizate și validate

Analizând situația serviciilor medicale contractate cu CAS Sălaj, realizate și decontate în anul 2022 rezultă următoarele:

1. Pentru serviciile medicale spitalicești realizate în regim de spitalizare continuă, au fost decontate cazurile realizate și cheltuielile efectiv realizate în limita valorii de contract. Pe perioada stării de alertă au fost decontate și cheltuielile efectiv realizate, care au depășit nivelul contractat pentru serviciile medicale spitalicești acordate în regim de spitalizare continuă, conform prevederilor art. 215 alin (2) din HG 696/2021.
2. Pentru serviciile medicale realizate în regim de spitalizare de zi și ambulatoriu de specialitate clinic, decontarea a fost realizată la nivelul serviciilor realizate și validate, în limita contractului.
3. Pentru investigațiile paraclinice, decontarea a fost realizată la nivelul serviciilor realizate și validate, în limita contractului, fiind decontate suplimentar investigațiile paraclinice de prevenție și monitorizare efectuate după epuizarea valorii de contract, pacienților monitorizați cu COVID-19 și a celor diagnosticați cu boli oncologice, diabet zaharat, boli cardio-vasculare, boli rare, neurologice și cerebro-vasculare.
4. Începând cu 1 iunie 2022, conform Legii nr. 133 din 12 mai 2022, cuantumul alocației de hrană nu este inclus în plata serviciilor medicale spitalicești, cheltuielile aferente alocației de hrană pentru pacienții internați în regim de spitalizare continuă, pentru care se acordă servicii medicale spitalicești în unitățile sanitare publice se asigură prin transferuri de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Sănătății, către bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate.

Din sumele alocate pentru derularea programelor naționale în anul 2022, au fost asigurate materialele sanitare, dispozitive medicale și medicamentele necesare conform schemelor terapeutice pentru pacienții incluși în program, precum și un stoc tampon pentru pacienții noi.

Analizând gradul de utilizare al fondurilor alocate pentru implementarea Programelor Naționale de Sănătate, indicatorii realizați, consumurile și stocurile de bunuri, constatăm următoarele :

- Fondurile alocate de CAS/ DSP Sălaj, au fost utilizate în proporție de 96,49%, sumele neutilizate se datorează alocării bugetului cu întârziere (decembrie 2022), perioadă când unii distribuitori de medicamente au activitatea suspendată sau medicamente lipsă în stoc.
- Stocurile înregistrate la 31.12.2022 asigură consumul mediu lunar pentru o perioadă de cel puțin două luni.

ACTIVITATEA LABORATORULUI DE ANALIZE MEDICALE

În anul 2022, în Laboratorul de Analize Medicale au fost efectuate:

- 865200 analize medicale pentru un număr de 35745 de pacienți: 20771 pacienți internați în spitalizare continuă și 14974 de pacienți în spitalizare de zi;
- 171924 analize medicale pentru un număr de 29324 pacienți din ambulatoriul integrat.

Fiind unitate autorizată pentru testare RT PCR a infecției cu virusul Sars CoV2, în anul 2022 în LAM au fost efectuate 19459 de teste, 1986 fiind teste efectuate la cerere, cu plată.

ACTIVITATEA UPU-SMURD

Activitatea medicală în UPU-SMURD se derulează în ritm alert, patologia tratată este complexă și diversă. Numărul prezentărilor a fost în anul 2022 de 42592 pacienți, cu o medie de 117 pacienți/zi, respectiv 3550 pacienți/lună.

CALITATEA SERVICIILOR

Activitatea spitalului este centrată pe pacient, pe identificarea așteptărilor și satisfacerea nevoilor acestuia, prin furnizarea de servicii sigure, de cea mai înaltă calitate.

Pentru asigurarea unor servicii medicale de calitate, în condiții de siguranță pentru pacienți și angajați, spitalul a implementat un plan de măsuri adecvat și actualizat permanent în funcție de evoluția contextului epidemiologic creat de pandemia de COVID-19:

1. Adaptarea permanentă a structurii la contextul epidemiologic. În anul 2022, structura organizatorică a spitalului a fost modificată de cinci ori, în conformitate cu prevederile Ordinului nr. 434/2021 privind aprobarea planului de măsuri pentru organizarea spitalelor și a unităților de dializă în contextul COVID-19 și a art. 16 din OUG nr. 70/2020. Modificările au fost avizate de DSP Sălaj și autorizate provizoriu prin: Autorizația nr. 51/03.03.2022; Autorizația nr. 71/29.03.2022; Autorizația nr. 100/23.06.2022; Autorizația nr. 125/01.08.2022; Autorizația nr. 224/07.12.2022;

2. Asigurarea materialelor de protecție și supravegherea respectării regulilor de utilizare;

3. Aplicarea triajului epidemiologic și clinic pe baza unui algoritm clar definit și testarea pacienților internați în spital pentru limitarea răspândirii infecției cu coronavirus în spital. Au fost înregistrate 31 de focare COVID-19 și 364 de cazuri de infectare cu virusul SARS CoV-2 în rândul personalului;

4. Consiliere psihologică pacienților diagnosticați cu COVID-19, în perioada spitalizării;

5. Asigurarea serviciilor de fiziokinetoterapie pentru pacienții confirmați COVID-19;

6. Vaccinarea angajaților SJUZ împotriva gripei și a hepatiei B, conform protocolului și catagrafierii;

7. Monitorizarea și testarea angajaților în caz de suspiciune pentru depistarea precoce a infecției cu noul coronavirus;

8. Instruirea angajaților: tehnica spălării corecte a mâinilor; purtarea echipamentului personal de protecție (PPE) în contextul COVID-19;

9. Campanii de informare și responsabilizare a pacienților și angajaților spitalului în contextul pandemiei de COVID-19;

10. Elaborarea de protocoale medicale, proceduri operaționale, de sistem și instrucțiuni de lucru:

6 protocoale medicale noi și 12 revizuite; 1 procedură de sistem și 2 revizuite; 5 proceduri operaționale noi și 19 revizuite; 4 instrucțiuni de lucru noi și 10 revizuite.

În 28 decembrie 2022, spitalul a fost recertificat de organismul de certificare ROYAL CERT pe standardele: ISO 9001:2015 (sistem de management al calității); ISO 14001:2015 (sistem de management al mediului) și ISO OHSAS 45001:2018 (sistem de management al sănătății și securității ocupaționale).

OBIECTIVELE CALITĂȚII

Obiectivele strategice generale ale spitalului în domeniul calității, sunt următoarele:

- Creșterea prestigiului Spitalului Județean de Urgență Zalău, ca instituție sanitară cu paturi;
- Realizarea dezideratului de excelență în asigurarea serviciilor spitalicești în cadrul tuturor microstructurilor spitalului, prin raportare permanentă la referințele, standardele, criteriile și cerințele care vizează managementul calității în spitale stabilite de către ANMCS;

- Adaptarea, dezvoltarea și diversificarea panelului de servicii medicale oferite, în funcție de adresabilitatea și problemele de sănătate ale populației țintă;
- Preocupare permanentă pentru introducerea de aparatură și dispozitive medicale performante, precum și de protocoale și proceduri medicale moderne;
- Îmbunătățirea calității și a performanței actului medical;
- Îmbunătățirea permanentă a condițiilor hoteliere furnizate pacienților internați în spital;
- Dezvoltarea resurselor umane;
- Crearea și dezvoltarea unui mediu favorabil pentru dezvoltarea educațională și profesională a întregului personalul angajat al spitalului;
- Îmbunătățirea permanentă a condițiilor de protecție și siguranță a angajaților, pacienților internați, vizitatorilor/apartinătorilor, precum și a acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului.

PRINCIPALELE INVESTIȚII REALIZATE ÎN ANUL 2022

1. Lucrări de reamenajare "Parter corp D-parteia administrativă și casa scării Laborator", lucrări finalizate, în curs de recepție;
2. Lucrări de ramenajare, reabilitare a Ambulatoriului de specialitate, imobil Cehu Silvaniei, lucrări în curs de execuție;
3. "RK Corp A, Secția Pneumologie-Modernizare secții SJUZ", solicitare, avizare și autorizare ISU;
4. Relocare rețele electrice de exterior-deviere cabluri electrice la SJUZ, lucrări finalizate;
5. Lucrări de extindere și intergrare "*control acces și supraveghere video spital*" în curs de elaborare;
6. Lucrări de reparații SJUZ, în curs de execuție;
7. Lucrări de reparații instalații electrice de alimentare a Stației de Sterilizare, lucrări finalizate;
8. Lucrări de amenajare loc de joacă copii, lucrări finalizate;
9. Lucrări montare covor PVC termosudabil pentru pardoseală și covor PVC pentru perete în diferite secții și compartimente SJUZ, lucrări în curs de execuție;
10. Lucrări reparații curente balustrade, mână curentă, conducte de instalații, în curs de execuție;
11. Lucrări de reparații curente la zidărie, demisol și casa scării (spre Serviciul Anatomie Patologică), lucrări în curs de execuție;
12. Înlocuire țevi subsol spital, lucrări finalizate.
13. Dotarea cu echipamente și aparatură medicală. În cursul anului 2022 spitalul a fost dotat cu aparatură medicală și echipamente, în valoare de 6613751.02 lei.

ACTIVITATEA FINANCIARĂ

Activitatea financiară a Spitalului Județean de Urgență Zalău se desfășoară pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, aprobat de Consiliul Județean Sălaj, conform dispozițiilor legale în vigoare.

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Bugetul de venituri și cheltuieli al Spitalului pe anul 2022 se prezintă astfel:

VENITURI		CHELTUIELI	
Contracte cu CAS Sălaj servicii medicale	106769000	Cheltuieli de personal	173841000
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate de la bugetul de stat	37215000	Cheltuieli pentru bunuri și servicii	74232880
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate din venituri proprii ale Ministerului Sănătății	-	Cheltuieli de capital	6174000
Venituri din contractele încheiate cu instituțiile de medicina legală	2815000		
Subvenții din bugetul local pentru finanțarea spitalelor	4603000		
Sume din bugetul de stat către bugetele locale, finanțarea aparaturii medicale reparațiilor capitale în sanătate și alte investiții în sănătate	289000		
Sume din veniturile proprii ale MS către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale	-		
Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale	92110000		
Venituri proprii prin încasări directe	4918000		
TOTAL VENITURI	248719000	TOTAL CHELTUIELI	254247880

Tabel nr. 8 Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2022

Bugetul de funcționare al Spitalului pe anul 2022 a fost realizat în procent de 87.02%, iar bugetul secțiunii de dezvoltare a fost realizat în procent de 78.23%.

Din totalul sumelor încasate pe secțiunea de funcționare:

- 44.97 % reprezintă venituri din contractele cu CAS Sălaj;
- 12.31 % reprezintă venituri din contractele cu DSP Sălaj din sume alocate de la bugetul de stat;
- 1.23 % reprezintă venituri din contracte cu Institutul de medicină legală;
- 40 % reprezintă subvenții din bugetul FNUS pentru acoperirea creșterilor salariale;
- 1.49 % reprezintă venituri proprii;

Din totalul sumelor încasate pe secțiunea de dezvoltare:

- 92.59 % reprezintă subvenții din bugetul local pentru finanțarea cheltuielilor de capital în domeniul sănătății;
- 7.41% reprezintă sume din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale în sănătate, reparații capitale și alte investiții în domeniul sănătății.

Din total cheltuieli:

- 67.34 % reprezintă cheltuieli de personal;
- 29.26% reprezintă cheltuieli cu bunuri și servicii, din care: 13.03 % reprezintă cheltuieli cu medicamente; 3.11 % reprezintă cheltuieli cu materiale sanitare; 4.75 % reprezintă cheltuieli cu reactivi; 0.90 % reprezintă cheltuieli cu hrana; 3.40 % reprezintă cheltuieli de capital.

Rezultatul procesului de inventariere a patrimoniului relevă că la data de 31.12.2022 stocul de materiale și obiecte de inventar este în valoare de 21302997 de lei, cu 1591662 de lei mai mare, raportat la 31.12.2021.

La încheierea exercițiului financiar pentru anul 2022, Spitalul Județean de Urgență Zalău a înregistrat un excedent în valoare de 33707920 lei. În anul 2021, excedentul înregistrat a fost de 5528905 de lei.

Bugetul de venituri și cheltuieli al Spitalului pe anul 2023 se prezintă astfel:

VENITURI		CHELTUIELI	
Contracte cu CAS Sălaj servicii medicale	111740000	Cheltuieli de personal	179535000
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate de la bugetul de stat	34242000	Cheltuieli pentru bunuri și servicii	79318880
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate din venituri proprii ale Ministerului Sănătății (accize)	-	Cheltuieli de capital	7413000
Venituri din contractele încheiate cu instituțiile de medicina legală	2955000		
Subvenții din bugetul local pentru finanțarea spitalelor	7413000		
Sume din bugetul de stat către bugetele locale, finanțarea aparaturii medicale reparațiilor capitale în sănătate și alte investiții în sănătate	-		
Sume din veniturile proprii ale MS către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale	-		
Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale	96560000		
Venituri proprii prin încasări directe	4120000		
TOTAL VENITURI	257030000	TOTAL CHELTUIELI	26626880

Tabel nr. 9 Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2023

MANAGER
Albert Rodica

director medical
dr. Iliescu Alexandru

director financiar-contabil
Cristescu Claudia Carmen

director de îngrijiri
Boda Mirela Sorina