

# RAPORT ANUAL



**2020**

**SPITALUL JUDEȚEAN DE URGENȚĂ ZALĂU**

---

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| INTRODUCERE.....                           | 2  |
| ISTORIC. SPITALUL VECHI. SPITALUL NOU..... | 2  |
| MISIUNEA. VIZIUNEA SJUZ .....              | 3  |
| POPULAȚIA DESERVITĂ .....                  | 4  |
| STRUCTURA ORGANIZATORICĂ .....             | 4  |
| RESURSE UMANE.....                         | 7  |
| ACTIVITATEA MEDICALĂ.....                  | 11 |
| CALITATEA SERVICIILOR.....                 | 17 |
| EVENIMENTE.....                            | 19 |
| INVESTIȚII.....                            | 21 |
| BUGET .....                                | 25 |

Anul 2020 a fost pentru Spitalul Județean de Urgență Zalău, ca de altfel pentru toate spitalele din România, anul adaptării la o situație nouă, creată de pandemiei de coronavirus.

Gestionarea acestei situații a fost o provocare majoră pentru spital, începând cu managementul resurselor umane, adaptarea structurii la noua patologie, asigurarea materialelor necesare protecției angajaților, a echipamentelor și aparaturii specifice acestei noi patologii.

A fost o provocare și pentru pacienți, în special pentru pacienții cronici cărora le-a fost limitat accesul la servicii medicale, din cauza transformării unor structuri medicale în structuri dedicate exclusiv patologiei COVID-19, fie din cauza deciziei, cel puțin în primele luni ale pandemiei, de a se limita numărul consultațiilor, al internărilor și intervențiilor chirurgicale, fie din teama pacienților de a merge la spital în pandemie.

În egală măsură a fost o mare provocare pentru comunitate, care s-a mobilizat pentru a veni în sprijinul spitalului cu materiale de protecție, dezinfectanți, echipamente și aparatură medicală.

## ISTORIC. SPITALUL VECHI. SPITALUL NOU

Istoria spitalului public în Zalău începe în urmă cu 130 de ani. Conform informațiilor cuprinse în Monografia Comitatului Sălaj (*Szilagy Varmegye Monographiaja*) a lui Petri Mor, la inițiativa vicecomitelui comitatului Sălaj, Szikszai Lajos, se decide construirea unui spital public, iar în data de 26 aprilie 1888, în Adunarea Județeană este prezentat planul primului spital al orașului. Lucrările de excavație pentru construcția spitalului încep în anul 1891, pe un teren situat pe strada Hundy Szenaskert. Pentru teren s-a plătit suma de 1596 de florini și 87 de koroane, iar pentru construcția clădirii suma de 49343 de florini și 58 de koroane. Spitalul, cu 100 de paturi, a fost inaugurat la 1 ianuarie 1894, fiind singurul spital public din comitatul Sălajului. În primul an, numărul pacienților care au primit îngrijiri medicale a fost de 723, crescând gradual, astfel încât în anul 1895 numărul mediu de pacienți a ajuns la 86 de pacienți/zi. Astăzi, în clădirea spitalului ctitorit de vicecomitele Szikszai, funcționează secția Boli Infecțioase a Spitalului Județean de Urgență Zalău. Acest spital este încetățenit în mentalul colectiv ca Spitalul Vechi. Din „Monografia Spitalului Unificat Zalău” transmisă în 29 august 1967 de reprezentanții spitalului către Direcția Generală a Arhivelor Statului, Filiala Regională Zalău, aflăm că la începutul secolului XX spitalul din Zalău a funcționat cu 4 secții: Interne, Chirurgie, Boli venerice și Contagioase, iar dintr-o corespondență înregistrată cu nr. 55 din 6 mai 1947, aflăm că instituția a purtat, cel puțin la momentul emiterii corespondenței, denumirea de „Spitalul de Stat I.C. Brătianu” și a funcționat cu 200 de paturi și 49 de cadre medico-sanitare și îngrijitori. În anul 1948 se înființează secția TBC, un punct de transfuzie, iar în anul 1950 se înființează secția Obstetrică-Ginecologie și secția Nou-născuți cu 20 de paturi. În document se amintește și despre o secție de pediatrie, dar aceasta funcționează în afara spitalului unificat, în oraș.

Din anul 1951 spitalul, numit la acea dată Spitalul Unificat Zalău, funcționează cu următoarele secții: Interne cu 65 de paturi; Chirurgie cu 50 de paturi; Obstetrică-Ginecologie cu 60 de paturi; Nou-născuți cu 25 de paturi; Contagioase cu 30 de paturi; TBC cu 22 de paturi; Secția de copii cu 43 de paturi și Dermatovenerologie cu 20 de paturi.

Din 1 iunie 1973, odată cu aplicarea prevederilor Decretului nr. 296/1973 privind stabilirea normelor unitare de structură pentru unitățile sanitare, Spitalul Unificat Zalău își schimbă denumirea în Spitalul Județean Zalău.

Actuala clădire, în care funcționează sediul central al spitalului a fost concepută ca un sistem arhitectonic format din spital și ambulatoriu de specialitate și a cărei construcție a început în anul 1974. În 30 septembrie 1978 spitalul a fost dat în folosință începându-și activitatea cu un număr de 700 de paturi și 997 de angajați: 837 personal medical și auxiliar și 160 personal nemedical.

Prin Ordin al Ministrului Sănătății Publice nr. 1286/24 iulie 2007, începând cu 1 octombrie 2007, Spitalul Județean Zalău a fost transformat în spital de urgență, cu denumirea: Spitalul Județean de Urgență Zalău.

Managementul asistenței medicale a Spitalului Județean de Urgență Zalău a fost preluat, la 1 iulie 2010, de Consiliul Județean Sălaj, care la sfârșitul anului 2010 demarează un amplu proces de reabilitare a spitalului. Proiectul „Reabilitarea corpurilor A și B ale Spitalului Județean de Urgență Zalău”, cu o valoare de aproximativ 43 de milioane de lei, derulat prin intermediul Programului Operațional Regional 2007-2013, finalizat în luna iunie 2013, a schimbat radical atât aspectul spitalului, cât și condițiile de diagnosticare, tratament și spitalizare, oferite pacienților.

Acest proiect este urmat, în anul 2015, de un alt proiect amplu: „Extinderea, reabilitarea și dotarea cu aparatură medicală a ambulatoriului de specialitate”.

## MISIUNEA SJUZ

Misiunea Spitalului Județean de Urgență Zalău este de a fi permanent un spital de avangardă în sistemul de sănătate din România, orientat către necesitățile actuale și așteptările viitoare ale pacienților și de a le furniza servicii medicale integrate și aliniate la principiul “îmbunătățirii continue”.

## VIZIUNEA SJUZ

Viziunea conducerii Spitalului Județean de Urgență Zalău în domeniul calității este de a dobândi și menține o reputație maximă a spitalului prin calitate.

*„Calitatea serviciilor noastre medicale trebuie să constituie un exemplu pentru unitățile medicale similare și o recomandare pentru pacienții noștri!”*

**CARACTERISTICI RELEVANTE ALE POPULAȚIEI DESERVITE**

Spitalul Județean de Urgență Zalău asigură asistență medicală populației județului Sălaj și județele limitrofe (3,27%).

Conform datelor Institutului Național de Statistică, populația județului Sălaj, la 1 iulie 2020, este de 242986.

Distribuția populației pe grupe de vârstă se prezintă astfel: 38745 sunt copii cu vârsta cuprinsă în intervalul 0-14 ani, 148376 de persoane cu vârsta cuprinsă în intervalul 15-59 de ani și 55865 persoane cu vârsta peste 60 de ani.

Din totalul de 18589 de pacienți internați în Spitalul județean de Urgență Zalău, în anul 2020, 42,26% provin din mediul urban și 52,56% sunt pacienți de sex feminin.

Analiza stării de sănătate a populației județului Sălaj în anul 2019, realizată de Direcția de Sănătate Publică Sălaj relevă faptul că bolile aparatului cardiovascular reprezintă principala cauză de deces în județul Sălaj, respectiv 63% din total decese în anul 2019, urmate de tumori: 19%, boli ale aparatului digestiv: 5% boli ale aparatului respirator: 6%, leziuni traumatiche: 4%, și alte cauze: 3%

Incidența bolilor cardiovasculare este de 46.76 la 1000 de locuitori în anul 2019. Cei mai mulți bolnavi cronici, înregistrați în județul Sălaj în anul 2019 sunt cei diagnosticați cu hipertensiune arterială, cardiopatie ischemică, diabet zaharat, BPOC, boala ulceroasă.

**STRUCTURA ORGANIZATORICĂ**

Spitalul Județean de Urgență Zalău este cea mai complexă unitate sanitară din județul Sălaj. Are în structură 753 de paturi de spitalizare continuă și 30 de paturi de spitalizare de zi. Acestea sunt distribuite în 13 secții și 25 de compartimente, din care 15 compartimente organizate în cadrul secțiilor și 10 compartimente de sine stătătoare.

Din punct de vedere imobiliar, Spitalul Județean de Urgență Zalău are în structura sa 6 construcții diferite, amplasate pe teritoriul municipiului Zalău:

- Sediul central, str. S. Bărnăuțiu nr. 67;
- Secția Boli Infecțioase, str. T. Vladimirescu nr. 28
- Secția Pneumoftiziologie, str. T. Vladimirescu nr. 28;
- Secția Psihiatrie, str. T. Vladimirescu nr. 28;
- Compartiment Reumatologie și Compartiment Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie, str. Dumbrava nr. 4;
- Centrul de sănătate Mintală Adulți, str. T. Vladimirescu nr. 28.

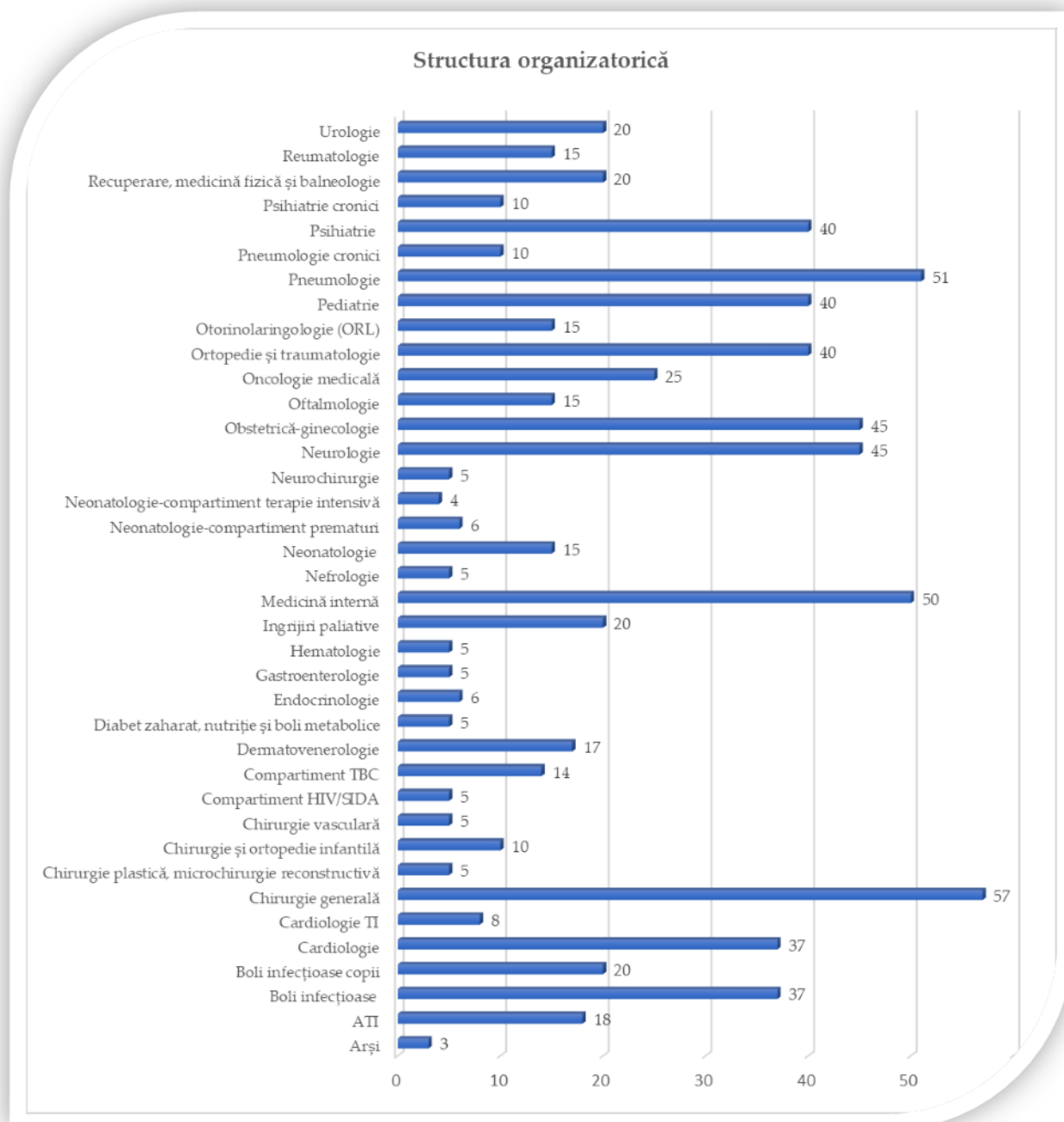
Din punctul de vedere a competențelor, resurselor materiale și umane și a capacității de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică, Spitalul Județean de Urgență Zalău este clasificat în categoria a III-a, nivel de competență mediu.

În anul 2016, Autoritatea Națională de Management a Calității în Sănătate ANMCS (ordinul nr. 603/29 septembrie 2016) a încadrat Spitalul Județean de Urgență Zalău în categoria "Nivel acreditat".

Conform prevederilor Regulamentului de organizare și funcționare, Spitalul Județean de Urgență Zalău este în permanență pregătit pentru a asigura asistența medicală de urgență

oricărei persoane a cărui stare de sănătate este critică. Este în aceeași măsură pregătit să asigure asistența medicală în caz de război, dezastre, atacuri teroriste, conflicte sociale și alte situații de criză, cu totalitatea resurselor de care dispune.

Structura organizatorică a spitalului, cu numărul de paturi (conform Dispoziției Președintelui Consiliului Județean Sălaj nr. 189 din 28 august 2019 privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Județean de Urgență Zalău) este ilustrată în graficul alăturat:



Grafic nr.1 Structura organizatorică-număr de paturi din secții și compartimente

Continuitatea asistenței medicale este asigurată prin intermediul celor 17 linii de gardă organizate la nivelul spitalului (conform dispoziției Președintelui Consiliului Județean Sălaj nr. 89/04.2019, privind aprobarea liniilor de gardă stabilite pentru Spitalul Județean de Urgență Zalău):

- 4 linii de gardă în UPU-SMURD, din care:
  - 2 în specialitatea medicină de urgență;
  - 1 în specialitatea terapie intensivă mobilă;
  - 1 în specialitatea pediatrie.

- 2 linii în specialitatea medicină internă-cardiologie;
- 1 linie în specialitatea obstetrică-ginecologie;
- 1 linie în specialitatea ATI;
- 1 linie în specialitatea neonatologie;
- 1 linie în specialitatea pediatrie;
- 1 linie în specialitatea neurologie;
- 1 linie în specialitatea chirurgie generală;
- 1 linie în specialitatea ortopedie-traumatologie, chirurgie pediatrică, chirurgie plastică și reparatorie și urologie;
- 1 linie în specialitatea pneumologie;
- 1 linie în specialitatea boli infecțioase;
- 1 linie în specialitatea radiologie și imagistică medicală;
- 1 linie în specialitatea medicină de laborator.

Pentru secția Psihiatrie, Serviciului de Medicină Legală, compartimentele ORL și Oftalmologie, sunt organizate 4 linii de gardă la domiciliu.

Pentru a face față crizei sanitare, generate de pandemia de coronavirus, structura spitalului a fost adaptată acestei noi situații. Modificările de structură survenite de la debutul pandemiei:

1. Operaționalizarea secției Boli Infecțioase și desemnarea, începând cu 1 aprilie 2020, din cauza numărului mare de pacienți infectați cu coronavirus, ca spital pentru pacienți testați pozitiv cu virus SARS-CoV-2. Secția are în structură 62 de paturi și un modul special de anestezie și terapie intensivă cu 6 paturi. Modulul ATI este dotat cu 6 aparate de ventilație mecanică, 6 monitoare funcții vitale, 6 infuzomate, dar și o stație centrală de monitorizare și una de reducere a presiunii pentru oxigen medicinal. Modulul este destinat în special tratării pacienților cu forme severe ale infecției cu coronavirus;
2. Operaționalizarea secției Pneumologie și desemnarea ca secție pentru cazuri suspecte și asimptomatice COVID-19;
3. Organizarea compartimentului de microbiologie moleculară în locația în care funcționează și laboratorul BK;
4. Organizarea saloanelor tampon în secțiile medicale și chirurgicale;
5. Organizarea Ambulatoriului de specialitate pentru patologia infecțioasă și respiratorie, pentru pacienți non-covid în locația din strada Păcii și preluarea în regim de spitalizare a pacienților non-covid cu patologie infecțioasă și respiratorie de secția Medicină Internă;
6. Organizarea secției Infecțioase COVID 2 cu un număr de 43 de paturi în spațiul în care funcționează secția Oncologie Medicală și compartimentele Dermatologie și Endocrinologie ca secție pentru pacienți testați pozitiv cu virus SARS CoV-2;
7. Mutarea secției Oncologie Medicală în locația în care funcționează compartimentele Reumatologie și Recuperare;
8. Suspendarea temporară a activității compartimentelor Dermatologie și Endocrinologie și desfășurarea activității doar în regim ambulatoriu;
9. Suspendarea temporară a activității compartimentului Recuperare și desfășurarea activității doar în regim ambulatoriu;
10. Mutarea compartimentului Reumatologie în spațiul bazei de tratament din strada Dumbrava, reducerea activității și funcționarea cu internări de zi și consultații în ambulatoriu;

11. Suplimentarea cu 15 a numărului de paturi în secția Medicină Internă;
12. Suplimentarea cu 5 a numărului de paturi din secția Obstetrică-Ginecologie, pentru urgențele medico-chirurgicale pentru pacienți pozitivi;
13. Suplimentarea cu 2 a numărului de paturi în secția Neonatologie, pentru nou născuți COVID-19 pozitiv;
14. Înființarea și acreditarea Unității de AVC acut-U.A.V.C.A. în luna noiembrie 2020.

## RESURSE UMANE

Resursele umane, motivate și adecvat pregătite sunt un element de bază pentru furnizarea de servicii de sănătate de bună calitate, eficiente și care să răspundă pe deplin așteptărilor pacienților.

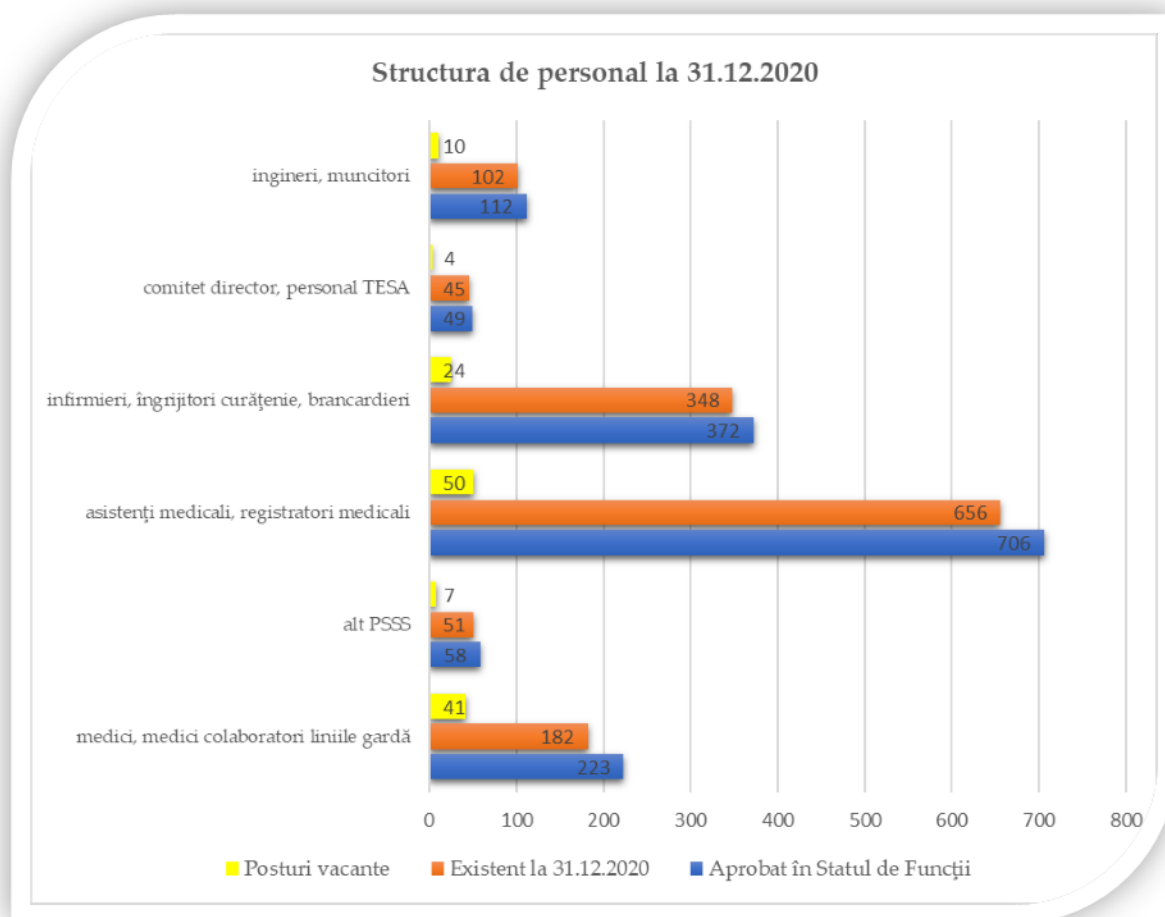
Spitalul Județean de Urgență Zalău are la 31.12.2020 un număr total de 1384 de angajați, din care:

- 182 medici;
- 51 personal sanitar cu studii superioare;
- 610 personal sanitar mediu;
- 46 registratori medicali;
- 348 personal auxiliar;
- 45 personal TESA;
- 102 personal întreținere (ingineri, muncitori).

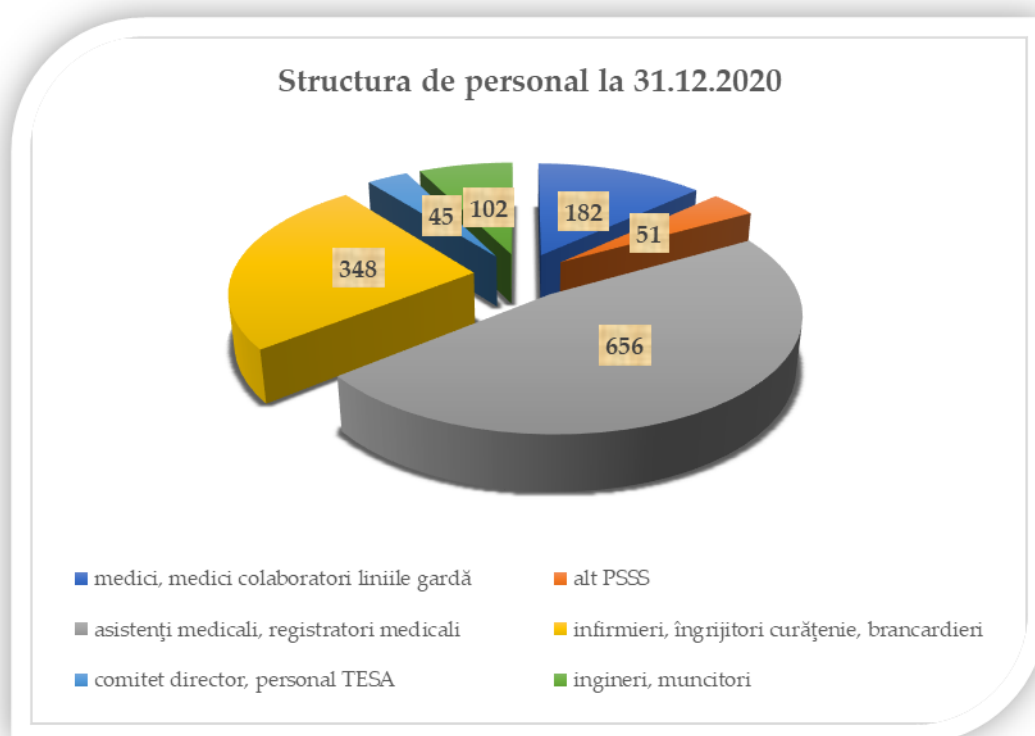
Toate aspectele referitoare la structura de personal (aprobat, existent, procente, posturi vacante) se regăsesc în tabelul alăturat:

|                                        | Medici,<br>colaboratori<br>linii gardă | Alt PSSS  | Asistenți<br>medicali<br>registratori<br>medicali | Infirmieri,<br>îngrijitori<br>curățenie,<br>brancardieri | Comitet<br>director,<br>personal<br>TESA | Ingineri,<br>Subingineri<br>Muncitori | <b>TOTAL</b>  |
|----------------------------------------|----------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| Aprobat în Statul<br>de Funcții        | 223                                    | 58        | 706                                               | 372                                                      | 49                                       | 112                                   | <b>1520</b>   |
| <b>Existent la<br/>31.12.2020</b>      | <b>182</b>                             | <b>51</b> | <b>656</b>                                        | <b>348</b>                                               | <b>45</b>                                | <b>102</b>                            | <b>1384</b>   |
| Procent din total<br>personal existent | 13.15                                  | 3.68      | 47.40                                             | 25.14                                                    | 3.25                                     | 7.37                                  | <b>100.00</b> |
| Posturi vacante                        | 41                                     | 7         | 50                                                | 24                                                       | 4                                        | 10                                    | <b>136</b>    |

Tabel nr. 1 Structura de personal la 31.12.2020



Grafic nr. 2 Structura de personal la 31.12.2020 (posturi existente/posturi vacante/posturi aprobate în statul de funcții)



Grafic nr. 3 Structura de personal-personal existent la 31.12.2020

Specialitățile medicale în care se înregistrează deficit de medici sunt:

- medicină de urgență;
- boli infecțioase;

Spitalul are angajați 11 de medici rezidenți, care urmează programe de rezidențiat în ani diferiți de studiu, în centre universitare, în specialitățile:

- cardiologie;
- hematologie;
- medicină internă;
- chirurgie generală;
- medicină de urgență;
- medicină sportivă (2);
- pediatrie (UPU-SMURD);
- anestezie și terapie intensivă (2);
- neonatologie.

### **MIȘCĂRILE DE PERSONAL ÎN ANUL 2020**

În contextul creșterii accelerate a numărului de pacienți cu COVID-19 precum și a contractării virusului de o parte semnificativă a personalului (355) a fost stringentă permutarea temporară a personalului în alte locuri de muncă prin delegare dar și angajarea fără concurs, pe perioada stării de alertă. În cursul anului 2020 au fost delegați în alte locuri de muncă 137 de angajați (asistenți medicali, personal auxiliar, brancardieri, asistenți sociali, kinetoterapeuți etc). Din centrul universitar Cluj-Napoca au fost detașați în spital patru medici rezidenți în specialitățile: A.T.I., chirurgie generală, medicină internă (2 medici).

În contextul instituirii stării de alertă pe teritoriul României, pentru acoperirea deficitului de personal, posturile vacante au fost ocupate fără concurs, pe perioadă determinată, printr-un proces de recrutare și selecție.

Au fost ocupate 149 de posturi:

- 3 posturi de medic în specialitățile: obstetrică-ginecologie; pediatrie (UPU); epidemiologie;
- 1 post de farmacist;
- 8 posturi de biolog;
- 1 post de asistent social;
- 67 posturi de asistent medical;
- 37 posturi de personal auxiliar;
- 15 posturi de brancardier;
- 5 posturi de registrator medical;
- 1 post de inginer;
- 3 posturi de spălătoareasă;
- 3 posturi de muncitor.

În cursul anului 2020 au ieșit din organizație, din cauze diverse (demisie, pensionare etc) 79 de angajați:

- 10 medici în specialitățile: otorinolaringologie; chirurgie generală (2); medicină de urgență (2); epidemiologie; boli infecțioase; pneumologie; psihiatrie; obstetrică-ginecologie;
- 28 de asistenți medicali;
- 3 ingineri;
- 1 referent de specialitate;
- 3 tehnicieni aparatură medicală;

- 2 registratori medicali;
- 20 personal auxiliar;
- 5 brancardieri;
- 1 bucătar;
- 2 spălătorese;
- 6 muncitori;

Posturilor vacante din diferite structuri ale spitalului, anterior declarării pandemiei, au fost ocupate prin concurs:

- 4 medici, în specialitățile: otorinolaringologie (2); medicină de urgență; neonatologie;
- 4 medici pentru liniile de gardă, în specialitățile: obstetrică-ginecologie (2); neonatologie; pediatrie;
- 8 asistenți medicali;
- 3 economiști;
- 1 consilier juridic;
- 1 inginer;
- 3 referenți de specialitate;
- 2 registratori medicali;
- 5 personal auxiliar.

## DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

Formarea personalului și dezvoltarea resurselor umane implică îmbunătățirea eficacității organizației și a persoanelor, respectiv a echipelor din cadrul organizației.

## CURSURI DE FORMARE

| NR. | DENUMIRE CURS                                                                                                       | MEDIC | ASISTENT MEDICAL | PSSS | TESA |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|------|------|
| 1   | Curs BLS                                                                                                            |       | 390              |      |      |
| 2   | Stagiu pregătire COS-DSM                                                                                            | 1     |                  |      |      |
| 3   | Prevenirea și controlul infecției COVID-19                                                                          | 20    |                  |      |      |
| 4   | Manager al sistemului de management al calitatii                                                                    |       | 1                |      | 1    |
| 5   | Manager al sistemului de management al riscului în domeniul sanitar                                                 | 7     | 29               | 2    | 11   |
| 6   | Proiect PRONCO-îmbunătățire competente domeniul chirurgiei oncologice minim invazive abdominale                     |       | 10               |      |      |
| 7   | Îngrijiri paliative                                                                                                 |       | 1                |      |      |
| 8   | Curs specializare hemodializă/dializa peritoneală adulți                                                            |       | 1                |      |      |
| 9   | Curs specializare balneologie și fizioterapie                                                                       |       | 1                |      |      |
| 10  | Curs specializare nutriție și dietetică                                                                             |       | 1                |      |      |
| 11  | Prevenirea și controlul infecției COVID-19                                                                          |       | 20               |      |      |
| 12  | Să învățăm din greșeli și nemulțumirile pacienților                                                                 |       | 20               |      |      |
| 13  | Managementul calitatii - Îmbunătățirea calitatii                                                                    |       | 20               |      |      |
| 14  | Îngrijirea centrata pe pacient                                                                                      |       | 20               |      |      |
| 15  | Conștientizarea asupra efectelor alcoolului - monitorizarea, evaluarea și planificarea riscurilor și a îngrijirilor |       | 20               |      |      |
| 16  | Managementul escarele - prevenirea este mai bună decât tratamentul!                                                 |       | 20               |      |      |
| 17  | COVID 19 și pacientul oncologic                                                                                     |       | 20               |      |      |

|    |                                                                                               |   |    |   |   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|---|---|
| 18 | Interrelaționarea și preluarea în îngrijire a pacienților cu dizabilități sau nevoi speciale. |   | 20 |   |   |
| 19 | Curs de arhivar                                                                               |   |    |   | 1 |
| 20 | Psihoterapie în cuplu                                                                         |   |    | 1 |   |
| 21 | Competența ventilație noninvasivă                                                             | 2 |    |   |   |
| 22 | Congres SRP/ERS                                                                               | 1 |    |   |   |
| 23 | Winter School-Timisoara                                                                       | 2 |    |   |   |
| 24 | Conferința națională de oncologie                                                             | 1 |    |   |   |
| 25 | laparoscopie ginecologică, histeroscopie                                                      | 1 |    |   |   |
| 26 | Suport respirator noninvasiv în afecțiunile neonatale                                         | 1 |    |   |   |
| 27 | Congresul Național de Cardiologie                                                             | 6 |    |   |   |
| 28 | Conferința grupurilor de lucru                                                                | 5 |    |   |   |
| 29 | Congresul European de Cardiologie                                                             | 2 |    |   |   |
| 30 | Congresul național de Cardiologie                                                             | 6 |    |   |   |
| 31 | Conferința națională a Societății de Medicină de Urgență                                      | 1 |    |   |   |
| 32 | Congresul Societății Române de Hipertensiune Arterială                                        | 2 |    |   |   |
| 33 | Congresul European de Imagistică Cardiovasculară-                                             | 1 |    |   |   |
| 34 | Ecografie transesofagiană                                                                     | 1 |    |   |   |
| 35 | Tehnici de epurare extracorporală                                                             | 2 |    |   |   |
| 36 | Radioterapia în practicile de radiologie și radiologie intervențională                        | 1 |    |   |   |
| 37 | Curs endoscopie urologică                                                                     | 1 |    |   |   |
| 38 | Ecografie musculo-scheletară                                                                  | 1 |    |   |   |
| 39 | Conferința Națională de Psihiatrie                                                            | 1 |    |   |   |
| 40 | Conferința Națională Psihoterapie Cognitiv Comportamentală                                    |   |    |   | 1 |
| 41 | Conferința Societății Române împotriva epilepsiei                                             | 1 |    |   |   |
| 42 | Congresul Național al Asociației Internațional de Psihiatrie Pediatrică                       | 1 |    |   |   |

Tabel nr. 2 Cursuri de formare profesională\_2020

Spitalul Județean de Urgență Zalău este o excelentă bază de învățământ medical. În anul 2020 și-au desfășurat stagiul de pregătire practică în spital: 1 medic rezident în specialitatea obstetrică-ginecologie, 2 farmaciști rezidenți, 2 psihologi practicanți, 29 de studenți ai facultăților de medicină, 16 asistenți medicali în stadiu de reatestare profesională, 14 infirmieri în stadiu practic și 29 de elevi ai școlilor postliceale sanitare.

## ACTIVITATEA MEDICALĂ

Activitatea complexă, multidisciplinară, desfășurată în spital definește oferta de servicii medicale de urgență, servicii medicale în regim de spitalizare continuă, spitalizare de zi și de recuperare medicală.

Pandemia de coronavirus a influențat activitatea medicală desfășurată în spital. Structura organizatorică a suferit în această perioadă modificări: suspendarea temporară a activității unor structuri pentru a organiza unele noi, adaptate contextului epidemiologic (secția Infecțioase-Covid 2); reducerea numărului de internări în alte structuri, măsură luată pentru asigurarea asistenței medicale în condiții de siguranță pentru pacienți.

## INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR

|                                                                                |        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Numărul de pacienți externați, spitalizare continuă                            | 18589  |
| Număr spitalizări de zi                                                        | 9630   |
| Durata medie de spitalizare realizată                                          | 6,56   |
| Durata medie de spitalizare pe spital (conform mișcării pacienților în spital) | 6,08   |
| Rata de utilizare a paturilor                                                  | 43,03  |
| Numărul prezentări în Unitatea de Primiri Urgențe                              | 33453  |
| Numărul de consultații în ambulatoriu                                          | 100549 |

Tabel nr. 3 Indicatori de utilizare ai serviciilor

## INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

|          | INDICATOR/CRITERIU DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                  | VALORI REALIZATE |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>A</b> | <b>INDICATORI DE MANAGEMENT AI RESURSELOR UMANE</b>                                                                                                                |                  |
|          | Numărul mediu de bolnavi externați/medic                                                                                                                           | 200              |
|          | Număr mediu de consultații/medic în ambulatoriu                                                                                                                    | 3467             |
|          | Număr mediu de consultații/medic în UPU                                                                                                                            | 1761             |
|          | Proporția medicilor din totalul personalului                                                                                                                       | 10,76            |
|          | Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului                                                                                      | 63,25            |
|          | Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical al spitalului                                                                 | 40,61            |
| <b>B</b> | <b>INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR</b>                                                                                                                       |                  |
|          | Numărul de bolnavi externați pe spital                                                                                                                             | 18589            |
|          | Durata medie de spitalizare realizată                                                                                                                              | 6,56             |
|          | Durata medie de spitalizare pe spital (conform mișcării pacienților în spital)                                                                                     | 6,08             |
|          | Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)                                                                                                                        | 43,03            |
|          | Indicele de complexitate a cazurilor pe spital                                                                                                                     | 1.4579           |
|          | Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale                                                        | 62,76            |
|          | Proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție (prin UPU-SMURD)                                                             | 58,91            |
|          | Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție                                              | 41,09            |
|          | Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu                                                                                                                     | 100549           |
|          | Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție | 34,13            |
| <b>C</b> | <b>INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI</b>                                                                                                                             |                  |
|          | Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat                                                                                                            | 93,75            |
|          | Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului                                                                                                   | 21,06            |

|          |                                                                                      |         |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|          | Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului             | 68,04   |
|          | Procentul cheltuielilor de medicamente din totalul cheltuielilor spitalului          | 8,96    |
|          | Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului              | 4,96    |
|          | Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție                                 | 1488,39 |
|          | Procentul cheltuielilor de personal din venituri CAS și DSP                          | 72,75   |
| <b>D</b> | <b>INDICATORI DE CALITATE</b>                                                        |         |
|          | Rata mortalității intraspitalicești pe total spital și pe fiecare secție             | 2,68    |
|          | Rata infecțiilor nosocomiale pe total spital și pe fiecare secție                    | 0,93    |
|          | Rata bolnavilor reinternati în intervalul de 30 de zile de la externare              | 9,73    |
|          | Indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare   | 74,70   |
|          | Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați | 1,90    |
|          | Număr de reclamații/plângeri ale pacienților                                         | 0       |

Tabel nr. 4 Indicatori de performanță

#### INDICATORI SECȚII ȘI COMPARTIMENTE\_2020

|                                             | Nr. externări | DMS realizată | DMS (mișcarea pacienților) | Rata de utilizare a paturilor | Spitalizări de zi |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------|
| ATI                                         |               | 1,42          | 1.06                       | 33.08                         |                   |
| Arsi                                        | 31            | 17.23         | 114.73                     | 44.26                         | 0                 |
| Boli infectioase                            | 1585          | 7.71          | 4.23                       | 34.91                         | 1496              |
| Cardiologie                                 | 1095          | 7.03          | 5.20                       | 47.36                         | 99                |
| Chirurgie generala                          | 1529          | 6.36          | 4.49                       | 42.22                         | 265               |
| Chirurgie plastica si reparatorie           | 143           | 5.82          | 4.95                       | 40.00                         | 61                |
| Chirurgie si ortopedie pediatrica           | 297           | 4.73          | 3.44                       | 33.42                         | 62                |
| Chirurgie vasculara                         | 115           | 8.37          | 6.83                       | 49.29                         | 43                |
| Dermatovenerologie                          | 264           | 8.69          | 8.44                       | 44.63                         | 639               |
| Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice | 41            | 5.68          | 4.53                       | 11.15                         | 186               |
| Endocrinologie                              | 47            | 3.09          | 3.16                       | 8.47                          | 165               |
| Gastroenterologie                           | 296           | 7.19          | 5.90                       | 108.58                        | 636               |
| Hematologie clinica                         | 209           | 6.56          | 6.12                       | 75.30                         | 211               |
| Medicina interna                            | 1057          | 7.52          | 5.43                       | 37.26                         | 93                |
| Nefrologie                                  | 82            | 7.23          | 5.67                       | 29.73                         | 472               |
| Neonatologie (nou nascuti)                  | 1635          | 4.10          | 3.17                       | 99.11                         | 0                 |
| Neonatologie (prematuri)                    | 177           | 12.67         | 7.17                       | 66.66                         | 0                 |
| Neurochirurgie                              | 146           | 9.58          | 5.73                       | 64.21                         | 31                |
| Neurologie                                  | 958           | 8.27          | 6.32                       | 43.75                         | 147               |
| Obstetrica-ginecologie                      | 2214          | 3.96          | 3.39                       | 50.01                         | 381               |
| Oftalmologie                                | 549           | 2.50          | 2.43                       | 24.37                         | 378               |
| Oncologie medicala                          | 821           | 4.36          | 4.22                       | 38.22                         | 2325              |
| Ortopedie si traumatologie                  | 799           | 8.47          | 6.82                       | 42.32                         | 483               |
| Otorinolaringologie (ORL)                   | 453           | 4.20          | 3.94                       | 33.13                         | 131               |
| Pediatrica                                  | 683           | 4.09          | 3.44                       | 16.35                         | 53                |
| Pneumoftiziologie                           | 39            | 16.10         | 15.21                      | 18.00                         | 0                 |
| Pneumologie                                 | 1292          | 8.40          | 5.68                       | 45.68                         | 346               |
| Psihiatrie acuti                            | 785           | 10.59         | 9.52                       | 53.83                         | 31                |
| Psihiatrie cronici                          | 49            | 26.35         | 23.92                      | 33.33                         | 0                 |

|                                            |              |             |             |              |             |
|--------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| Recuperare, medicina fizica si balneologie | 252          | 10.90       | 10.37       | 42.01        | 129         |
| Reumatologie                               | 270          | 6.69        | 6.61        | 33.08        | 381         |
| Urologie                                   | 676          | 6.91        | 5.66        | 59.85        | 386         |
| <b>TOTAL SPITAL</b>                        | <b>18589</b> | <b>6.56</b> | <b>6.08</b> | <b>43.03</b> | <b>9630</b> |

Tabel nr.5 Indicatori secții și compartimente\_2020

|                                             | Nr. externări<br>2020 | Nr. externări<br>2019 | Spitalizări<br>de zi<br>2020 | Spitalizări<br>de zi<br>2019 | Rata de<br>utilizare a<br>paturilor<br>2020 | Rata de<br>utilizare a<br>paturilor<br>2019 |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| ATI                                         |                       |                       |                              |                              | 33.08                                       | 41.80                                       |
| Arsi                                        | 31                    | 45                    | 0                            | 0                            | 44.26                                       | 76.16                                       |
| Boli infectioase                            | 1585                  | 1927                  | 1496                         | 1698                         | 34.91                                       | 34.86                                       |
| Cardiologie                                 | 1095                  | 1656                  | 99                           | 485                          | 47.36                                       | 65.38                                       |
| Chirurgie generala                          | 1529                  | 2183                  | 265                          | 583                          | 42.22                                       | 56.64                                       |
| Chirurgie plastica si reparatorie           | 143                   | 218                   | 61                           | 155                          | 40.00                                       | 67.56                                       |
| Chirurgie si ortopedie pediatria            | 297                   | 352                   | 62                           | 106                          | 33.42                                       | 38.03                                       |
| Chirurgie vasculara                         | 115                   | 180                   | 43                           | 119                          | 49.29                                       | 72.99                                       |
| Dermatovenerologie                          | 264                   | 709                   | 639                          | 758                          | 44.63                                       | 65.52                                       |
| Diabet zaharat, nutritie si boli metabolice | 41                    | 189                   | 186                          | 964                          | 11.15                                       | 49.48                                       |
| Endocrinologie                              | 47                    | 111                   | 165                          | 451                          | 8.47                                        | 19.67                                       |
| Gastroenterologie                           | 296                   | 372                   | 636                          | 1126                         | 108.58                                      | 129.53                                      |
| Hematologie clinica                         | 209                   | 290                   | 211                          | 337                          | 75.30                                       | 94.63                                       |
| Medicina interna                            | 1057                  | 1543                  | 93                           | 161                          | 37.26                                       | 56.71                                       |
| Nefrologie                                  | 82                    | 190                   | 472                          | 672                          | 29.73                                       | 58.74                                       |
| Neonatologie (nou nascuti)                  | 1635                  | 1622                  | 0                            | 0                            | 99.11                                       | 98.53                                       |
| Neonatologie (prematuri)                    | 177                   | 156                   | 0                            | 0                            | 66.66                                       | 57.63                                       |
| Neurochirurgie                              | 146                   | 182                   | 31                           | 59                           | 64.21                                       | 68.27                                       |
| Neurologie                                  | 958                   | 1432                  | 147                          | 615                          | 43.75                                       | 52.50                                       |
| Obstetrica-ginecologie                      | 2214                  | 2601                  | 381                          | 1119                         | 50.01                                       | 47.48                                       |
| Oftalmologie                                | 549                   | 933                   | 378                          | 437                          | 24.37                                       | 52.60                                       |
| Oncologie medicala                          | 821                   | 933                   | 2325                         | 3249                         | 38.22                                       | 42.95                                       |
| Ortopedie si traumatologie                  | 799                   | 1156                  | 483                          | 1803                         | 42.32                                       | 58.02                                       |
| Otorinolaringologie (ORL)                   | 453                   | 772                   | 131                          | 334                          | 33.13                                       | 50.98                                       |
| Pediatric                                   | 683                   | 1516                  | 53                           | 279                          | 16.35                                       | 34.16                                       |
| Pneumoftiziologie                           | 39                    | 85                    | 0                            | 0                            | 18.00                                       | 18.44                                       |
| Pneumologie                                 | 1292                  | 1643                  | 346                          | 1493                         | 45.68                                       | 71.43                                       |
| Psihiatrie acuti                            | 785                   | 1194                  | 31                           | 58                           | 53.83                                       | 79.66                                       |
| Psihiatrie cronici                          | 49                    | 67                    | 0                            | 0                            | 33.33                                       | 46.68                                       |
| Recuperare                                  | 252                   | 464                   | 129                          | 372                          | 42.01                                       | 71.15                                       |
| Reumatologie                                | 270                   | 541                   | 381                          | 275                          | 33.08                                       | 67.18                                       |
| Urologie                                    | 676                   | 923                   | 386                          | 599                          | 59.85                                       | 121.07                                      |
| <b>TOTAL SPITAL</b>                         | <b>18589</b>          | <b>26185</b>          | <b>9630</b>                  | <b>18307</b>                 | <b>43.03</b>                                | <b>60.70</b>                                |

Tabel nr. 6 Externări/spitalizare de zi/rata de utilizare a paturilor-2020 versus 2019

În anul 2020, serviciile medicale au fost acordate în baza contractelor încheiate cu CAS Sălaj, conform HG 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii medicale și a Contractului cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019 și a prevederilor Ordinului MS/CNAS nr. 397/836/2018 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare.

Pentru anul 2020 au fost contractate cu Casa de Asigurări de Sănătate Sălaj:

- 25.771 cazuri pentru servicii medicale acordate în regim de spitalizare continuă, pacienți acuți, pentru un număr de 655 de paturi contractabile;

- 519 cazuri pentru servicii medicale acordate în regim de spitalizare continuă, pacienți cronici, pentru un număr de 49 de paturi contractabile;
  - 12457 de cazuri/servicii pentru servicii medicale acordate în regim de spitalizare de zi.
- Din cele 753 paturi din structura spitalului, 704 sunt paturi contractabile și 49 sunt paturi necontractabile: 11 paturi pentru afecțiuni cronice (10 pneumologie cronici; 1 psihiatrie cronici); 20 de paturi pentru îngrijiri paliative; 18 paturi din secția ATI.

În anul 2020 au fost realizate și validate servicii medicale după cum urmează:

| Denumire servicii medicale                                     | Servicii contractate CAS |                   | Servicii realizate validate |                   | Sume decontate până la valoarea de contract | Valoare facturată |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------------------------------|-------------------|
|                                                                | nr. cazuri               | valoare           | nr.cazuri                   | valoare           | valoare                                     | valoare           |
| Acuți DRG                                                      | 25.771                   | 51.223.728        | 18.325                      | 38.774.353        | 13.014.595                                  | 51.223.590        |
| Cronici                                                        | 519                      | 2.123.274         | 265                         | 1.836.401         | 327.878                                     | 2.121.209         |
| Spitalizare de zi                                              | 12.457                   | 4.060.063         | 9.630                       | 3.272.398         | 588.536                                     | 3.796.899         |
| Ambulatoriu de specialitate                                    |                          | 4.040.844         |                             | 4.040.844         |                                             | 4.040.844         |
| Paraclinice                                                    |                          | 2.306.949         |                             | 2.306.949         |                                             | 2.306.949         |
| Recuperare                                                     |                          | 210.998           |                             | 210.998           |                                             | 210.998           |
| Sume decontate până la nivelul cheltuielilor efectiv realizate |                          | 12.618.696        |                             |                   |                                             | 12.618.696        |
| <b>TOTAL</b>                                                   | <b>38.747</b>            | <b>76.584.552</b> | <b>28.220</b>               | <b>50.441.943</b> | <b>13.931.009</b>                           | <b>76.319.185</b> |

Tabel nr. 7 Servicii medicale realizate și validate

Analiza situației serviciilor medicale spitalicești, contractate cu CAS Sălaj și realizate în anul 2020 relevă următoarele aspecte:

1. Pe perioada stării de urgență/alertă, conform HG nr. 438/28.05.2020 și HG 924/2020, pentru serviciile medicale realizate în spitalizare continuă, contractul a fost suplimentat până la nivelul cheltuielilor efectiv realizate.
2. Pentru serviciile medicale realizate în spitalizare de zi, ambulatoriu de specialitate clinic și paraclinic, decontarea a fost realizată la nivelul serviciilor validate, în limita contractului.

### Programele naționale de sănătate derulate în anul 2020

| PROGRAME NATIONALE DE SANATATE                                          | Buget alocat pentru perioada ianuarie - decembrie | Buget utilizat pentru perioada ianuarie - decembrie | Cheltuieli efectuate perioada ianuarie - decembrie | Nr. pacienti tratați | Costuri medii pacientii tratați (lei) |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| <b>TOTAL, din care:</b>                                                 | <b>19.191.150</b>                                 | <b>18.897.966,05</b>                                | <b>14.481.334,81</b>                               |                      |                                       |
| <b>Programe naționale de sanatate derulate prin CAS Salaj din care:</b> | <b>14.726.150</b>                                 | <b>14.462.244,64</b>                                | <b>10.131.005,92</b>                               |                      |                                       |
| Programul național de diabet zaharat -Dozarea Hemoglobinei Glicozilate  | 7.150                                             | 2.920                                               | 2.780                                              | 142                  | 20                                    |

|                                                                                                                   |                  |                     |                     |        |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------|--------|------------|
| Programul national de diabet zaharat - medicamente                                                                | 22.300           | 22.208,01           | 24.418,36           | 308    | 79,28      |
| Programul national de diabet zaharat - materiale consumabile pentru pompele de insulina                           | 28.500           | 28.360,22           | 25.069,17           | 4      | 6.267,87   |
| Programul national de diabet zaharat - materiale consumabile pentru sisteme de monitorizare continua a glicemiei  | 15.240           | 15.114,19           | 10.463,67           | 3      | 3.487,89   |
| Programul national de boli endocrine. Osteoporoza.                                                                | 9.400            | 9.367,80            | 8.429,67            | 31     | 272,79     |
| Programul national de ortopedie                                                                                   | 328.000          | 326.647,93          | 78.266,36           | 38     | 2.059,64   |
| Programul national de Hemofilie, Talasemie si alte Boli Rare - Hemofilie cu substitutie profilactica continua     | 534.940          | 534.637,37          | 533.630,21          | 5      | 106.726,04 |
| Programul national de Hemofilie, Talasemie si alte Boli Rare - Hemofilie cu substitutie profilactica intermitenta | 182.100          | 181.213,59          | 193.214,49          | 2      | 96.607,24  |
| Programul national de Hemofilie, Talasemie si alte Boli Rare - Hemofilie cu substitutie »on demand »              | 295.710          | 294.908,22          | 225.759,30          | 9      | 25.084,36  |
| Programul national de Hemofilie, Talasemie si alte Boli Rare - Talasemie                                          | 24.000           | 23.932,82           | 5.983,20            | 1      | 5.983,20   |
| Programul national de Hemofilie, Talasemie si alte Boli Rare- SINDROMUL SIDPU                                     | 80.300           | 79.653,95           | 67.774,98           | 2      | 33.887,48  |
| Programul national de oncologie.                                                                                  | 7.517.000        | 7.448.612,72        | 4.624.027,60        | 442    | 10.461,60  |
| Programul national de oncologie-Cost Volum                                                                        | 5.681.510        | 5.494.667,82        | 4.331.188,91        | 37     | 114.086,37 |
| <b>Programe nationale de sanatate publica derulate prin DSP Salaj din care:</b>                                   | <b>4.465.000</b> | <b>4.435.721,41</b> | <b>4.350.328,89</b> |        |            |
| Programul national de supraveghere si control al bolilor transmisibile prioritare(testate RT-PCR)                 | 3.230.000        | 3.230.000           | 3.230.000           | 16.150 | 200        |
| Prevenirea si supravegherea infectiei HIV                                                                         | 373.000          | 371.182,17          | 412.218,38          | 26     | 15.854,55  |
| Tratamentul si monitorizarea persoanelor cu infectie HIV/SIDA                                                     |                  |                     |                     |        |            |
| Tratamentul bolnavilor cu tuberculoza                                                                             | 51.000           | 50.745,14           | 26.428,72           | 77     | 343,23     |
| Supravegherea bolnavilor cu tuberculoza                                                                           |                  |                     | 10.451,02           | 908    | 11,51      |
| Programul national de depistare precoce activa a cancerului de col uterin                                         | 60.000           | 37.350              | 37.350              | 450    | 83         |
| Transplant de organe, tesuturi si celule de origine umana                                                         | 0                | 0                   | 0                   | 0      | 0          |
| Profilaxia malnutritiei la copiii cu greutate mica la nastere                                                     | 5.000            | 4.991,92            | 5.128,02            | 126    | 40,70      |

|                                                                       |         |            |            |      |          |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|------|----------|
| Prevenirea deficiențelor de auz prin screening auditiv la nou născuți | 6.000   | 5.969,04   | 3.991,50   | 1777 | 2,25     |
| Profilaxia sindromului de izomunizare RH                              | 10.000  | 9.859,05   | 14.361,43  | 73   | 196,59   |
| Actiuni prioritare ATI                                                | 360.000 | 359.628,46 | 256.498,14 | 405  | 633,33   |
| Actiuni prioritare AVC - Ac                                           | 80.000  | 78.610,63  | 66.516,68  | 22   | 3.023,49 |
| Actiuni prioritare IE/RE                                              | 290.000 | 287.385    | 287.385    | 1380 | 208,25   |

Tabel nr. 8 Programe naționale de sănătate derulate în anul 2020

În anul 2020, bugetul alocat pentru derularea programelor naționale a fost mai mare cu 286% față de anul precedent, creșterea fiind influențată în principal de finanțarea unor programe noi, dar și de o alocare mai bună a fondurilor, care acoperă necesarul real pentru asigurarea în stoc a medicamentelor, conform schemelor terapeutice, pentru pacienții incluși în program și a unui stoc tampon pentru pacienții noi.

Programe noi, derulate în anul 2020:

1. Programul național de diabet zaharat-materiale consumabile pentru sisteme de monitorizare continuă a glicemiei;
2. Programul național de hemofilie, talasemie și alte boli rare-talasemie;
3. Programul național de supraveghere și control al bolilor transmisibile prioritare (testate RT-PCR);
4. Acțiuni prioritare IE/RE.

Analiza gradul de utilizare a fondurilor alocate pentru implementarea Programelor Naționale de Sănătate, indicatorii realizați, consumurile și stocurile de bunuri, relevă următoarele:

1. Fondurile alocate de CAS/ DSP Sălaj au fost utilizate în proporție de 98,47%;
2. Stocurile înregistrate la 31.12.2020 asigură consumul mediu lunar pentru o perioadă de cel puțin două luni.

## CALITATEA SERVICIILOR

Activitatea spitalului este centrată pe pacient, pe identificarea așteptărilor și satisfacerea nevoilor acestuia, prin furnizarea de servicii sigure, de cea mai înaltă calitate.

În contextul crizei sanitare, pentru asigurarea unor servicii medicale de calitate, în condiții de siguranță pentru pacienți și angajați, spitalul a implementat un plan de măsuri adecvat și actualizat permanent în funcție de evoluția contextului epidemiologic:

1. Zonă de triaj epidemiologic în UPU-SMURD pentru persoanele care vin din zone cu incidență mare a cazurilor de COVID-19 sau cele cu simptomatologie sugestivă de COVID-19;
2. Zonă de triaj epidemiologic în UPU-SMURD pentru patologia non-COVID 19;
3. Asigurarea materialelor de protecție și supravegherea respectării regulilor de utilizare;
4. Triajul epidemiologic al pacienților la prezentarea în ambulatoriul integrat: monitorizarea temperaturii, chestionar epidemiologic;
5. Triajul epidemiologic al angajaților;
6. Instruirea angajaților: tehnica spălării corecte a mâinilor; purtarea echipamentului personal de protecție (PPE) în contextul COVID-19;
7. Planificarea personalului medical și de îngrijire, cu asigurarea unei rezerve de personal pentru situațiile critice;

8. Implemmentarea sistemului de telemedicină, pentru creșterea accesibilității la servicii medicale pentru pacienți pe fondul pandemiei;
9. Campanii de informare și responsabilizare a pacienților și angajaților spitalului în contextul pandemiei de COVID-19;
10. Elaborarea de ghiduri, proceduri operaționale și instrucțiuni de lucru pentru gestionarea crizei sanitare:
  - a) Managementul cazurilor suspecte de coronavirus care se prezintă în zona de triaj;
  - b) Instrucțiune de lucru privind purtarea echipamentului personal de protecție (PPE) în contextul COVID-19;
  - c) Circuitul pacientului cu urgență medico-chirurgicală suspect/confirmit cu COVID-19;
  - d) Ghid pentru evaluare riscului personalului medical expus la pacienți cu infecție COVID-19;
  - e) Purtarea echipamentului personal de protecție (PPE), curățenia și dezinfecția în contextul COVID-19.

În luna noiembrie 2020, spitalul a fost recertificat de organismul de certificare ROYAL CERT pe standardele: ISO 9001:2015 (sistem de management al calității); ISO 14001:2015 (sistem de management al mediului) și ISO OHSAS 45001:2018 (sistem de management al sănătății și securității ocupaționale).

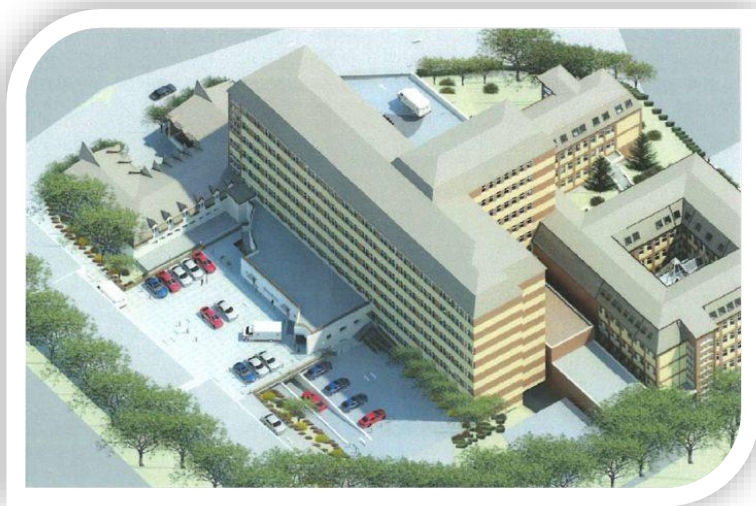
#### **Obiectivele calității, stabilite pentru anul 2021:**

1. Îmbunătățirea continuă a calității serviciilor medicale și a siguranței pacienților, pentru creșterea gradului de satisfacție al acestora;
2. Eficientizarea activității departamentelor medicale ale spitalului pentru creșterea capacității de furnizare a serviciilor medicale spitalicești în regim de spitalizare de zi și continuă;
3. Creșterea competenței personalului prin actualizarea și aprofundarea cunoștințelor necesare practicării profesiei medicale în cele mai bune condiții. Dobândirea de cunoștințe avansate, metode și procedee moderne necesare activității profesionale, conform Planului de pregătire profesională 2021;
4. Îmbunătățirea indicelui de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare;
5. Reducerea procentului pacienților transferați către alte spitale din totalul pacienților internați în secție/compartiment;
6. Creșterea adresabilității pacienților către Ambulatoriul Integrat de Specialitate al Spitalului Județean de Urgență Zalău, prin dotare cu aparatură performantă de stabilire diagnostic și înființarea de noi specialități;
7. Managementul infecțiilor asociate asistenței medicale pentru reducerea incidenței, prin implementarea procedurilor de lucru, a protocoalelor terapeutice și a ghidurilor de practică specifice prevenirii și controlului infecțiilor asociate activităților medicale;
8. Încurajarea specialiștilor în declararea IAAM, pentru luarea măsurilor rapide de izolare a pacienților, curățenia și dezinfecția saloanelor respective și monitorizarea infecțiilor asociate asistenței medicale pentru menținerea la un nivel scăzut al acestora;
9. Implementarea sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului în vederea realizării în bune condiții a activităților pe care A.N.M.C.S. le desfășoară în spital, în cadrul procesului de evaluare în vederea acreditării, activități incluzând evaluarea, acreditarea și monitorizarea încadrării acesteia în nivelul de acreditare acordat, pentru o perioadă de 5 ani.

**1. Inființarea și acreditarea Unității de AVC acut (UAVCA) în luna noiembrie 2020.**

O mare reușită pentru spital, acest tip de unitate funcționează în prezent în centrele universitare din București, Târgu-Mureș, Timișoara, Oradea, Iași și spitalele județene din Baia-Mare, Târgoviște și Suceava.

**2. “Extindere, modernizare și dotare UPU-SMURD la Spitalul Județean de Urgență Zalău**



Consiliul Județean Sălaj a semnat în data de 18 septembrie 2020, contractul de execuție în cadrul proiectului cu finanțare europeană privind îmbunătățirea serviciilor medicale “Extindere, modernizare și dotare UPU – SMURD la Spitalul Județean de Urgență Zalău” și în luna octombrie a fost predat constructorului amplasamentul pentru demararea proiectului.

**3. Vizita Ministrului Sănătății în spital**



Ministrul Sănătății, dr. Nelu Tătaru, a vizitat vineri 5 noiembrie 2020 Spitalul Județean de Urgență Zalău, unde a avut o întâlnire cu medicii, pentru a identifica nevoile de personal și nevoile materiale ale instituției.

#### 4. Ziua Internațională a Prematurității



Personalul medical al secției de Neonatologie a ales să poarte culoarea mov, pentru a marca, astfel, data de 17 noiembrie, celebrată ca Ziua Internațională a Prematurității, dar și pentru a atrage atenția asupra nevoilor unui nou născut înainte de termen. Culoarea mov a fost adoptată la nivel internațional pentru a reprezenta grija și suportul pentru copii și familiile acestora.

#### 5. Cel mai frumos brad de Crăciun



Pentru că trebuie să se întâmple și lucruri bune, angajații spitalului au inițiat un concurs inedit se împodobit bradul de Crăciun. A fost o competiție acerbă, brazii au fost împodobiți în cele mai năstrujnice moduri, cu globuri, inimioare, seringi, stetoscoape, mănuși, vizier, botoșei de protecție, mască de oxigen, replica, din plastic, a unui femur. Cel mai frumos brad de Crăciun a fost ales în urma voturilor de pe facebook.

Principalele investiții realizate în anul 2020:

1. Finalizarea proiectului "Reabilitarea, modernizarea și dotarea pavilionului secției de boli infecțioase" și operaționalizarea acestuia, pentru preluarea pacienților infectați cu COVID-19, investiție de aproximativ 6,6 milioane de lei, derulată prin Compania Națională de Investiții;
2. Operaționalizarea, în cadrul secției Boli Infecțioase, a modului special de Anestezie și Terapie Intensivă (ATI) pentru cazurile de persoane infectate cu virusul COVID-19 în stare critică, dotarea cu mobilier și echipament medical specific: 6 paturi de terapie intensivă, 6 aparate de ventilație mecanică, 6 monitoare funcții vitale, 6 infuzomate, o stație centrală de monitorizare și una de reducere a presiunii pentru oxigen medicinal, investiție în valoare de aproximativ 730000 lei;
3. Demararea primei etape (predarea amplasamentului către constructor) a proiectului "Extindere, modernizare și dotare UPU-SMURD la Spitalul Județean de Urgență Zalău", valoarea totală a proiectului-14,4 milioane lei;
4. Operaționalizarea punctului de triaj avansat-containere modulare, valoare investiție-27209,35 lei;
5. Reparații alei carosabile, reparații alei pietonale și reamenajarea spațiilor verzi și a parcului, valoare proiect-217943,43 lei;
6. Lucrări de asanare tencuieli demisol și fațade la secția pneumologie- Rk corp A a Spitalului Județean de Urgență Zalău, valoare proiect-579898,46 lei;
7. Reabilitare și modernizare împrejmuire secții exterioare (spital vechi), valoare proiect-675826,16 lei;
8. Faza de proiectare pentru "Extindere ambulatoriu, spitalizare de zi și bloc operator din cadrul Spitalului Județean de Urgență Zalău";
9. Finalizare lucrări de execuție reparații capitale corp A, secția Pneumologie a Spitalului Județean de Urgență Zalău, valoare proiect-449582,00 lei;
10. Executarea lucrărilor de construire pentru instalare rezervor O2 cu vaporizator atmosferic, platformă instalație de depozitare și alimentare cu O2, valoare proiect-67208,98 lei;
11. Lucrări de bransament aer comprimat medicinal, valoare proiect-28999,06 lei.
12. Dotarea cu aparatură și echipamente medicale. În cursul anului 2020 spitalul a fost dotat cu aparatură medicală și echipamente, în valoare de 11129180,14 lei, din care 1854633,36 de lei au fost donații, în contextul pandemiei de coronavirus. Aparatura și echipamentele medicale, achiziționate sau provenite din donații și destinația lor se regăsesc în tabelul alăturat:

| NR. | STRUCTURA      | DENUMIRE APARAT/ECHIPAMENT                   | BUCĂȚI |
|-----|----------------|----------------------------------------------|--------|
| 1   | UPU-SMURD      | Injectomat                                   | 5      |
|     |                | EKG cu 12 canale                             | 1      |
|     |                | Aparat de ventilație portabil                | 1      |
|     |                | Aparat de ventilație mecanică                | 1      |
|     |                | Stație emisie-recepție Motorola Tetra MTM    | 1      |
| 2   | Neurochirurgie | Aspirator ultrasonic Sonopet                 | 1      |
| 3   | ATI            | Injectomat                                   | 6      |
|     |                | Videolaringoscop                             | 2      |
|     |                | Kit console cu 3 injectomate si un infuzomat | 6      |

|    |                                                           |                                                            |    |
|----|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----|
|    |                                                           | Aparat ventilație mecanică                                 | 1  |
|    |                                                           | Monitor funcții vitale NC 12 COMEN                         | 6  |
|    |                                                           | Stație centrală de monitorizare                            | 1  |
|    |                                                           | Pat Olympia 3 secțiuni cu saltea                           | 6  |
|    |                                                           | Pompă perfuzie infuzomat Benefusion VP5 Mindray            | 6  |
|    |                                                           | Monitor funcții vitale                                     | 1  |
|    |                                                           | Ventilator Evita V600                                      | 2  |
|    |                                                           | EKG Nihon ECG2250-103D                                     | 1  |
|    |                                                           | Aparat de ventilație mecanică                              | 6  |
|    |                                                           | Ventilator mecanic pentru terapie intensivă Carescape R860 | 3  |
|    |                                                           | RX mobil Proslide 32 SR                                    | 1  |
| 4  | Neurologie                                                | Set complet pat medical                                    | 34 |
|    |                                                           | Defibrilator S8                                            | 1  |
| 5  | Cardiologie                                               | Set complet pat medical                                    | 24 |
|    |                                                           | Sondă transesofagiană                                      | 1  |
|    |                                                           | Defibrilator S8                                            | 1  |
| 6  | Oftalmologie                                              | Tonometru ICARE                                            | 2  |
|    |                                                           | Set complet pat medical                                    | 10 |
| 7  | Urologie                                                  | Set complet pat medical                                    | 10 |
|    |                                                           | Monitor funcții vitale Bistos BT 770                       | 1  |
| 8  | Ortopedie-Traumatologie                                   | Monitor funcții vitale                                     | 1  |
|    |                                                           | RX mobil C-ARM CIOS SELECT                                 | 1  |
| 9  | ORL                                                       | Set complet pat medical                                    | 10 |
| 10 | Chirurgie generală                                        | EKG cu 12 canale                                           | 1  |
|    |                                                           | Set complet pat medical                                    | 45 |
| 11 | Chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă și arși | Set complet pat medical                                    | 3  |
| 12 | Dermatovenerologie                                        | Set complet pat medical                                    | 10 |
|    |                                                           | Sistem crioterapie CRYO MAXI                               | 1  |
| 13 | Oncologie medicală                                        | Monitor funcții vitale                                     | 1  |
|    |                                                           | Set complet pat medical                                    | 10 |
| 14 | Neonatologie                                              | Aparat RX mobil MAC D                                      | 1  |
| 15 | Obstetrică-Ginecologie                                    | Set complet pat medical                                    | 20 |
| 16 | Laborator Analize Medicale                                | Hotă biologică de înaltă securitate                        | 1  |
|    |                                                           | Autoclav vertical clasa S                                  | 1  |
|    |                                                           | Laptop Dell Vostro                                         | 1  |
| 17 | Laborator Radiologie și Imagistică Medicală               | Computer tomograf Revolution EVO                           | 1  |
| 18 | Pneumologie                                               | Monitor pacienți cu accesorii standard                     | 1  |
|    |                                                           | Pat electric cu saltea                                     | 3  |
|    |                                                           | Ventilator BIPAP DEVILBISS                                 | 3  |
|    |                                                           | Concentrator de oxygen 10 L                                | 10 |

|    |                                    |                                                                  |    |
|----|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----|
|    |                                    | Kit de ventilație noninvazivă BIPAP                              | 30 |
|    |                                    | Set complet pat medical                                          | 20 |
|    |                                    | Elevator platformă verticală                                     | 1  |
| 19 | Boli Infecțioase                   | Monitor FUKUDA DENSHI                                            | 2  |
|    |                                    | Aparat RX mobil digital tip MAC D                                | 1  |
|    |                                    | Robot de dezinfectie cu radiații ultraviolete                    | 1  |
|    |                                    | Defibrilator S8                                                  | 1  |
|    |                                    | Mașină de spălat pavament lavorwash free EVO 50 BT               | 1  |
| 20 | Pediatrie                          | Infuzomat Compact Plus                                           | 3  |
|    |                                    | Set complet pat medical                                          | 2  |
| 21 | Chirurgie si ortopedie pediatrică  | Ecograf Esaote Mylab Omega                                       | 1  |
|    |                                    | Motor de osteosinteză Trauma Drive                               | 1  |
|    |                                    | Set complet pat medical                                          | 6  |
| 22 | Nefrologie                         | Set complet pat medical                                          | 5  |
| 23 | Medicină Internă                   | Defibrilator                                                     | 1  |
|    |                                    | Set complet pat medical                                          | 30 |
| 24 | Compartiment RMFB                  | Set complet pat medical                                          | 20 |
| 25 | Reumatologie                       | EKG cu 12 derivații                                              | 1  |
|    |                                    | Infuzomat                                                        | 1  |
|    |                                    | Set complet pat medical                                          | 16 |
| 26 | Endocrinologie                     | Sondă liniară ecograf                                            | 1  |
| 27 | Anatomie Patologică                | Microtom anatomie patologică                                     | 1  |
| 28 | Stația de Sterilizare              | Mașină automata de spălat și dezinfectat instrumente sterilizare | 1  |
| 29 | Atelier întreținere și reparații   | Compresor aer medical Nobel                                      | 1  |
|    |                                    | Compresor cu șurub Star                                          | 1  |
|    |                                    | Stație de reducere a presiunii pentru oxigen medical             | 1  |
| 30 | Alte aparate și echipamente-spital | Container monobloc 6 M                                           | 1  |
|    |                                    | Platformă instalație de depozitare și alimentare cu oxigen       | 1  |
|    |                                    | Defibrilator S8                                                  | 1  |
|    |                                    | Laptop Dell Vostro (donație)                                     | 4  |

Tabel nr. 9 Aparatură și echipamente medicale achiziționate în 2020

## ACHIZIȚII

În anul 2020 au fost încheiate un număr total de 1774 contracte, în valoare totală, fără TVA, de 74.102.509,95 lei.

| NR.      | PROCEDURA DE ACHIZITIE                | NR. CONTRACTE | VALOARE CONTRACTE (FĂRĂ TVA) |
|----------|---------------------------------------|---------------|------------------------------|
| <b>1</b> | <b>CONTRACTE DE FURNIZARE PRODUSE</b> |               |                              |
|          | Licitatie deschisa                    | 1092          | 48.077.621,83                |
|          | Cerere de oferta                      | 332           | 5.040.733,82                 |

|          |                                                             |     |               |
|----------|-------------------------------------------------------------|-----|---------------|
|          | Negociere fara publicare prealabila de anunt de publicitate | 10  | 2.799.083,90  |
| <b>2</b> | <b>CONTRACTE DE PRESTARI SERVICII</b>                       |     |               |
|          | Licitatie deschisa                                          | 2   | 477.432,48    |
|          | Cerere de oferta                                            | 31  | 483.941,31    |
| <b>3</b> | <b>CONTRACTE DE EXECUTIE LUCRARI</b>                        |     |               |
|          | Cerere de oferta                                            | 2   | 526.405,02    |
| <b>4</b> | <b>CONTRACTE CUMPARARI DIRECTE</b>                          | 315 | 16.697.291,59 |

Tabel nr. 10 Proceduri de achiziții și contracte încheiate în anul 2020

Situația totală a achizițiilor aferente anului 2020, pe articole bugetare, este prezentată în tabelul alăturat:

| <b>Nr. crt.</b> | <b>Articol bugetar</b> | <b>Denumire articol bugetar</b>                           | <b>Valoare totală (lei), fără TVA</b> | <b>Valoare totală (lei), inclusiv TVA</b> |
|-----------------|------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1               | 20.01.01               | Furnituri birou (rechizite)                               | 261.956,82                            | 311.728,62                                |
| 2               | 20.01.02               | Materiale pentru curățenie                                | 829.935,68                            | 987.623,46                                |
| 3               | 20.01.03               | Încălzit, iluminat și forță motrică                       | 2.011.507,97                          | 2.393.694,49                              |
| 4               | 20.01.04               | Apa, canal și salubritate                                 | 625.408,73                            | 744.236,39                                |
| 5               | 20.01.05               | Carburanți și lubrifianți                                 | 32.771,20                             | 38.997,73                                 |
| 6               | 20.01.06               | Piese de schimb                                           | 677.917,10                            | 806.721,35                                |
| 7               | 20.01.08               | Poștă, telecomunicații, radio, Tv, internet               | 144.036,62                            | 171.403,58                                |
| 8               | 20.01.09               | Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional  | 1.586.732,32                          | 1.888.211,46                              |
| 9               | 20.01.30               | Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare | 3.091.624,53                          | 3.679.033,19                              |
| 10              | 20.02                  | Reparații curente                                         | 338.940,89                            | 403.339,66                                |
| 11              | 20.03.01               | Hrană pentru oameni                                       | 1.180.894,54                          | 1.287.175,05                              |
| 12              | 20.04.01               | Medicamente                                               | 20.901.251,73                         | 22.782.364,39                             |
| 13              | 20.04.02               | Materiale sanitare                                        | 9.670.509,96                          | 11.507.906,85                             |
| 14              | 20.04.03               | Reactivi                                                  | 10.768.261,24                         | 12.814.230,88                             |
| 15              | 20.04.04               | Dezinfectanți                                             | 1.122.821,47                          | 1.336.157,55                              |
| 16              | 20.05.01               | Uniforme și echipamente                                   | 7.744,60                              | 9.216,07                                  |
| 17              | 20.05.03               | Lenjerie și accesorii de pat                              | 101.198,70                            | 120.426,45                                |
| 18              | 20.05.30               | Alte obiecte de inventar                                  | 690.315,91                            | 821.475,93                                |
| 19              | 20.13                  | Pregătire profesională                                    | 57.161,51                             | 68.022,20                                 |
| 20              | 71.01.01               | Construcții                                               | 206.450,08                            | 245.675,60                                |
| 21              | 71.01.02               | Mașini, echipamente și mijloace de transport              | 9.295.774,08                          | 11.061.971,16                             |
| 22              | 71.01.30               | Alte active fixe                                          | 37.648,24                             | 44.801,41                                 |
| 23              | 71.03                  | Reparații capitale aferente activelor fixe                | 741.569,64                            | 882.467,87                                |
| 24              | 20.14                  | Protecția muncii                                          | 2.233.489,21                          | 2.657.852,16                              |

|    |          |              |                      |                      |
|----|----------|--------------|----------------------|----------------------|
| 25 | 20.01.07 | Transport    | 72.988,32            | 86.856,11            |
|    |          | <b>TOTAL</b> | <b>66.688.911,11</b> | <b>77.151.589,61</b> |

Tabel nr. 11 Situația comenzilor încheiate în anul 2019, pe articole bugetare

În cursul anului 2020 au fost depuse 6 contestații la procedurile de licitație derulate:

1. Contestația la procedura de achiziție publică Licitatie deschisă cu anunțul de participare nr. CN1020431 este respinsă;
2. Contestația la procedura de achiziție publică Licitatie deschisă cu anunțul de participare nr. CN1018795 este respinsă ca fiind tardivă;
3. La procedura de achiziție publică Licitatie deschisă cu anunțul de participare nr. CN1023590 CNSC respinge cererea de intervenție formulată de ofertant;
4. La procedura de achiziție publică Licitatie deschisa cu anunțul de participare nr. CN1024176 CNSC decide anulara procedurii;
5. La procedura de achiziție publică Licitatie deschisă cu anunțul de participare nr. CN1024593 CNSC admite contestația oferantului și dispune reevaluarea ofertelor;
6. Contestația depusă la procedura de achiziție publică Licitatie deschisă cu anunțul de participare nr. CN1024593 este nefinalizată.

## BUGET

Activitatea financiară a Spitalului Județean de Urgență Zalău se desfășoară pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, aprobat de Consiliul Județean Sălaj, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare.

### BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Bugetul de venituri și cheltuieli al Spitalului pe anul 2020 se prezintă astfel:

| VENITURI                                                                                                                                              |                    | CHELTUIELI                                                                                                  |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Contracte cu CAS Sălaj servicii medicale                                                                                                              | 94.702.000         | Cheltuieli de personal                                                                                      | 146.022.200        |
| Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate de la bugetul de stat                                         | 29.312.500         | Cheltuieli pentru bunuri și servicii ( <i>cheltuieli cu medicamente și materiale sanitare: 33.536.000</i> ) | 64.805.640         |
| Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate din venituri proprii ale Ministerului Sănătății (accize)      | 0                  | Cheltuieli de capital                                                                                       | 11.989.650         |
| Venituri din contractele încheiate cu institutiile de medicina legala                                                                                 | 2.451.000          |                                                                                                             |                    |
| Subvenții din bugetul local pentru finanțarea spitalelor                                                                                              | 5.784.090          |                                                                                                             |                    |
| Sume din bugetul de stat catre bugetele locale pentru finantarea aparaturii medicale reparatiilor capitale in sanatate si alte investitii in sanatate | 7.017.000          |                                                                                                             |                    |
| Sume din veniturile proprii ale MS catre bugetele locale pentru finantarea aparaturii medicale                                                        | 0                  |                                                                                                             |                    |
| Subventii din bugetul Fondului national unic de asigurari de sanatate pentru acoperirea cresterilor salariale                                         | 79.973.700         |                                                                                                             |                    |
| Venituri proprii prin încasări directe                                                                                                                | 3.304.000          |                                                                                                             |                    |
| <b>TOTAL VENITURI</b>                                                                                                                                 | <b>222.544.290</b> | <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                                                                                     | <b>222.817.490</b> |

Tabel nr. 12 Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2020

Bugetul de funcționare al Spitalului pe anul 2020 a fost realizat în procent de 94,17%, iar bugetul secțiunii de dezvoltare a fost realizat în procent de 86,35%.

Din totalul sumelor încasate pe secțiunea de funcționare:

- 42,43 % reprezintă venituri din contractele cu CAS Sălaj;
- 13,83 % reprezintă venituri din contractele cu DSP Sălaj din sume alocate de la bugetul de stat;
- 1,13 % reprezintă venituri din contracte cu institut de medicină legală;
- 40,60 % reprezintă subvenții din bugetul fondului național unic de asigurări de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale;
- 1,51 % reprezintă venituri proprii;
- 0,50 % reprezintă subvenții din bugetul local pentru finanțarea cheltuielilor curente în domeniul sănătății.

Din totalul sumelor încasate pe secțiunea de dezvoltare:

- 36,20 % reprezintă subvenții din bugetul local pentru finanțarea cheltuielilor de capital în domeniul sănătății;
- 62,23 % reprezintă sume din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale în sănătate, reparații capitale și alte investiții în domeniul sănătății;
- 1,57 % reprezintă venituri proprii.

Din total cheltuieli:

- 68,89 % reprezintă cheltuieli de personal;
- 28,52 % reprezintă cheltuieli cu bunuri și servicii;
  - ✦ 9,33 % reprezintă cheltuieli cu medicamente;
  - ✦ 4,88 % reprezintă cheltuieli cu materiale sanitare;
  - ✦ 5,78 % reprezintă cheltuieli cu reactivi;
  - ✦ 0,63 % reprezintă cheltuieli cu hrana;
- 2,59 % reprezintă cheltuieli de capital.

Obligațiile de plată ale spitalului către furnizorii de bunuri și servicii sunt în sumă de 11.897.040 lei, din care în termen de scadență 10.294.074 lei și plăți restante 1.602.966 lei.

Din totalul obligațiilor de plată 6.389.149 lei reprezintă contravaloarea medicamentelor achiziționate pe programe naționale de sănătate, nedecontate de către CAS Sălaj.

MANAGER  
dr. Fiț Georgeta

întocmit  
Ortelecan Mariana, sociolog principal, RUNOS