



Spitalul Județean de Urgență Zalău

Raport de activitate-2019

2019



CUPRINS

I. Istoric. Spitalul vechi. Spitalul nou.	2
II. Caracteristici relevante ale populației deservite	3
III. Structura organizatorică	3
IV. Resurse umane	6
V. Activitatea medicală	13
VI. Calitatea serviciilor	18
VII. Evenimente	19
VIII. Investiții	20
IX Buget	26
X. Proiecte	28



I. ISTORIC. Spitalul vechi, spitalul nou

Istoria spitalului public în Zalău începe în urmă cu 130 de ani. Conform informațiilor cuprinse în Monografia Comitatului Sălaj (*Szilagy Varmegye Monographiaja*) a lui Petri Mor, la inițiativa vicecomitelui comitatului Sălaj, Szikszai Lajos, se decide construirea unui spital public, iar în data de 26 aprilie 1888, în Adunarea Județeană este prezentat planul primului spital al orașului. Lucrările de excavație pentru construcția spitalului încep în anul 1891, pe un teren situat pe strada Hundy Szenaskert. Pentru teren s-a plătit suma de 1596 de florini și 87 de koroane, iar pentru construcția clădirii suma de 49343 de florini și 58 de koroane. Spitalul, cu 100 de paturi, a fost inaugurat la 1 ianuarie 1894, fiind singurul spital public din comitatul Sălajului. În primul an, numărul pacienților care au primit îngrijiri medicale a fost de 723, crescând gradual, astfel încât în anul 1895 numărul mediu de pacienți a ajuns la 86 de pacienți/zi. Astăzi, în clădirea spitalului ctitorit de vicecomitele Szikszai, funcționează secția Boli Infecțioase a Spitalului Județean de Urgență Zalău. Acest spital este încetățenit în mentalul colectiv ca Spitalul Vechi. Din „Monografia Spitalului Unificat Zalău“, transmisă în 29 august 1967 de reprezentanții spitalului către Direcția Generală a Arhivelor Statului, Filiala Regională Zalău, aflăm că la începutul secolului XX spitalul din Zalău a funcționat cu 4 secții: Interne, Chirurgie, Boli venerice și Contagioase, iar dintr-o corespondență înregistrată cu nr. 55 din 6 mai 1947, aflăm că instituția a purtat, cel puțin la momentul emiterii corespondenței, denumirea de „Spitalul de Stat I.C. Brătianu și a funcționat cu 200 de paturi și 49 de cadre medico-sanitare și îngrijitori. În anul 1948 se înființează secția TBC, un punct de transfuzie, iar în anul 1950 se înființează secția Obstetrică-Ginecologie și secția Nou-născuți cu 20 de paturi. În document se amintește și despre o secție de pediatrie, dar aceasta funcționează în afara spitalului unificat, în oraș.

Din anul 1951 spitalul, numit la acea dată Spitalul Unificat Zalău, funcționează cu următoarele secții: Interne cu 65 de paturi; Chirurgie cu 50 de paturi; Obstetrică-Ginecologie cu 60 de paturi; Nou-născuți cu 25 de paturi; Contagioase cu 30 de paturi; TBC cu 22 de paturi; Secția de copii cu 43 de paturi și Dermatovenerologie cu 20 de paturi.

Din 1 iunie 1973, odată cu aplicarea prevederilor Decretului nr. 296/1973 privind stabilirea normelor unitare de structură pentru unitățile sanitare, Spitalul Unificat Zalău își schimbă denumirea în Spitalul Județean Zalău.

Actuala clădire, în care funcționează sediul central al spitalului a fost concepută ca un sistem arhitectonic format din spital și ambulatoriu de specialitate și a cărui construcție a început în anul 1974. În 30 septembrie 1978 spitalul a fost dat în folosință începându-și activitatea cu un număr de 700 de paturi și 997 de angajați: 837 personal medical și auxiliar și 160 personal nemedical.

Prin Ordin al Ministrului Sănătății Publice nr. 1286/24 iulie 2007, începând cu 1 octombrie 2007, Spitalul Județean Zalău a fost transformat în spital de urgență, cu denumirea: Spitalul Județean de Urgență Zalău.

Managementul asistenței medicale a Spitalului Județean de Urgență Zalău a fost preluat, la 1 iulie 2010, de Consiliul Județean Sălaj, care la sfârșitul anului 2010 demarează un amplu proces de reabilitare a spitalului. Proiectul „Reabilitarea corpurilor A și B ale Spitalului Județean de Urgență Zalău”, cu o valoare de aproximativ 43 de milioane de lei, derulat prin intermediul Programului Operațional Regional 2007-2013, finalizat în luna iunie 2013, a schimbat radical atât aspectul spitalului, cât și condițiile de diagnosticare, tratament și spitalizare, oferite pacienților.

Acest proiect este urmat, în anul 2015, de un alt proiect amplu: „Extinderea, reabilitarea și dotarea cu aparatură medicală a ambulatoriului de specialitate“.

Misiunea Spitalului Județean de Urgență Zalău este de a fi permanent un spital de avangardă în sistemul



de sănătate din România, orientat către necesitățile actuale și așteptările viitoare ale pacienților și de a le furniza servicii medicale integrate și aliniate la principiul “îmbunătățirii continue”.

Viziunea conducerii Spitalului Județean de Urgență Zalău în domeniul calității este de a dobândi și menține o reputație maximă a spitalului prin calitate.

„Calitatea serviciilor noastre medicale trebuie să constituie un exemplu pentru unitățile medicale similare și o recomandare pentru pacienții noștri!”

II. POPULAȚIA DESERVITĂ

CARACTERISTICI RELEVANTE ALE POPULAȚIEI DESERVITE

Conform datelor Institutului Național de Statistică, populația județului Sălaj, în anul 2018, a fost de 245088 de persoane, din care 69476 în orașul reședință de județ, unde este și locația Spitalului Județean de Urgență Zalău.

Distribuția populației pe grupe de vârstă se prezintă astfel: 38960 sunt copii cu vârsta cuprinsă în intervalul 0-14 ani, 165355 de persoane cu vârsta cuprinsă în intervalul 15-64 de ani și 40733 persoane cu vârsta peste 65 de ani. Comparând datele cu cele înregistrate în anul 2017 se observă o îmbătrânire demografică a populației (creșterea populației cu vârsta peste 65 de ani-40382 de persoane cu vârsta de peste 65 de ani în 2017).

Analiza stării de sănătate a populației județului Sălaj în anul 2018, realizată de Direcția de Sănătate Publică Sălaj relevă faptul că bolile aparatului cardiovascular reprezintă principala cauză de deces în județul Sălaj, respectiv 60% din total decese în anul 2017, urmate de tumori: 18%, boli ale aparatului respirator: 5%, leziuni traumatiche: 5%, boli ale aparatului digestiv: 4% și alte cauze: 8%

Incidența bolilor cardiovasculare este de 59.2 la 1000 de locuitori în anul 2018. Cei mai mulți bolnavi cronici, înregistrați în județul Sălaj în anul 2018 sunt cei diagnosticați cu hipertensiune arterială, cardiopatie ischemică, diabet zaharat, BPOC, boala ulceroasă.

III. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

Spitalul Județean de Urgență Zalău are o structură complexă de specialități medico-chirurgicale și de recuperare. Cele 753 de paturi de spitalizare continuă și 30 de paturi de spitalizare de zi din structura spitalului sunt distribuite în 13 secții și 25 de compartimente, din care 15 compartimente organizate în cadrul secțiilor și 10 compartimente de sine stătătoare.

Din punct de vedere imobiliar, Spitalul Județean de Urgență Zalău are în structura sa 6 construcții diferite, amplasate pe teritoriul municipiului Zalău:

- Sediul central, str. S. Bărnăuțiu nr. 67;
- Secția Boli Infecțioase, str. T. Vladimirescu nr. 28 (str. Păcii nr. 10, locație provizorie, până la finalizarea lucrărilor de reabilitarea a clădirii);
- Secția Pneumoftiziologie, str. T. Vladimirescu nr. 28;
- Secția Psihiatrie, str. T. Vladimirescu nr. 28;
- Compartiment Reumatologie și Compartiment Recuperare, Medicină Fizică și Balneologie, str. Dumbrava nr. 4;
- Centrul de sănătate Mintală Adulți, str. T. Vladimirescu nr. 28.

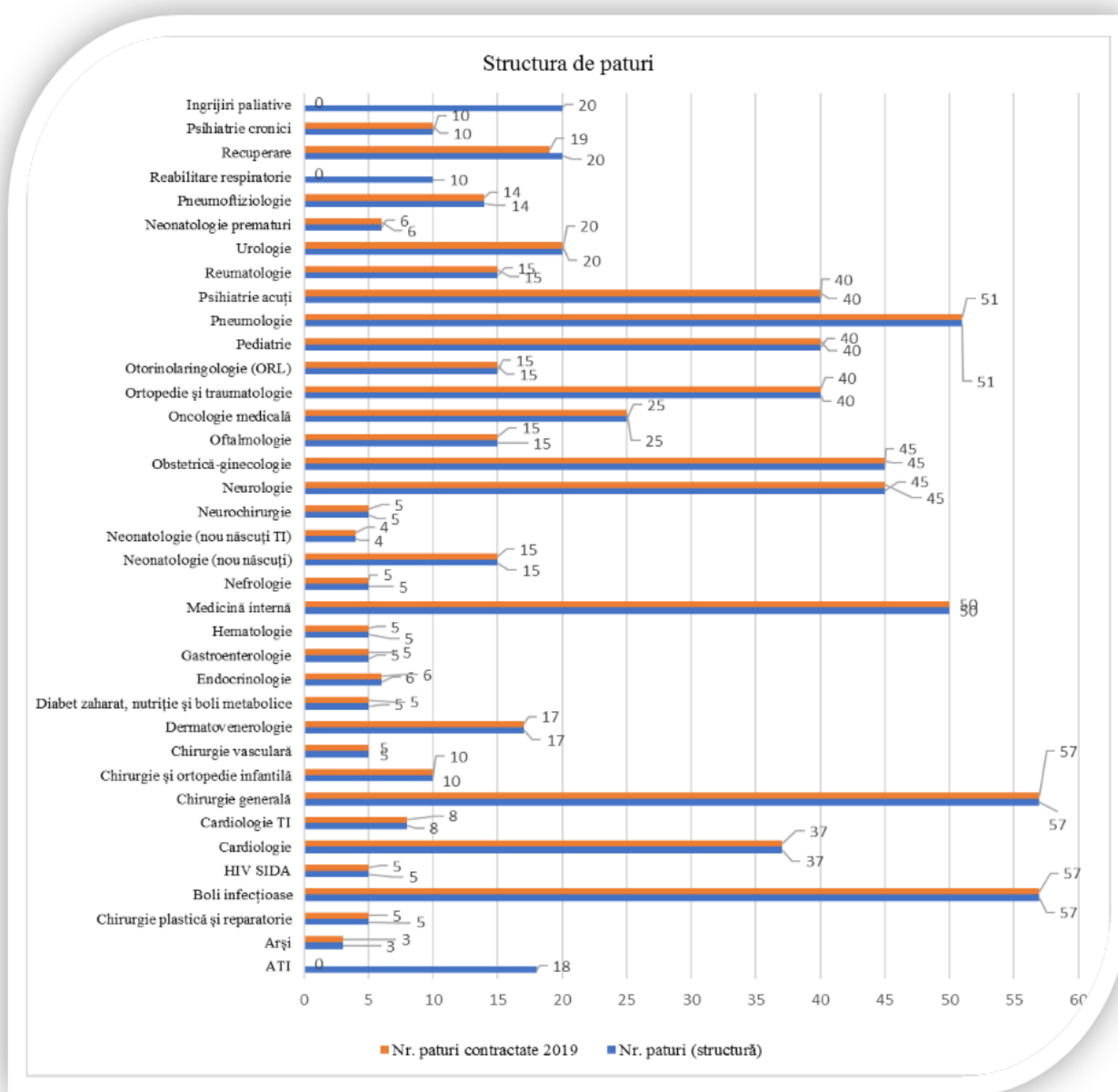
Din punctul de vedere a competențelor, resurselor materiale și umane și a capacității de a asigura asistența medicală de urgență și îngrijirile medicale definitive pacienților aflați în stare critică, Spitalul Județean de Urgență Zalău este clasificat în categoria a III-a, nivel de competență mediu.



În anul 2016, Autoritatea Națională de Management a Calității în Sănătate ANMCS (ordinul nr. 603/29 septembrie 2016) a încadrat Spitalul Județean de Urgență Zalău în categoria „Nivel acreditat“.

Conform prevederilor Regulamentului de organizare și funcționare, Spitalul Județean de Urgență Zalău este în permanență pregătit pentru a asigura asistența medicală de urgență oricărei persoane a cărei stare de sănătate este critică. Este în aceeași măsură pregătit să asigure asistența medicală în caz de război, dezastre, atacuri teroriste, conflicte sociale și alte situații de criză, cu totalitatea resurselor de care dispune.

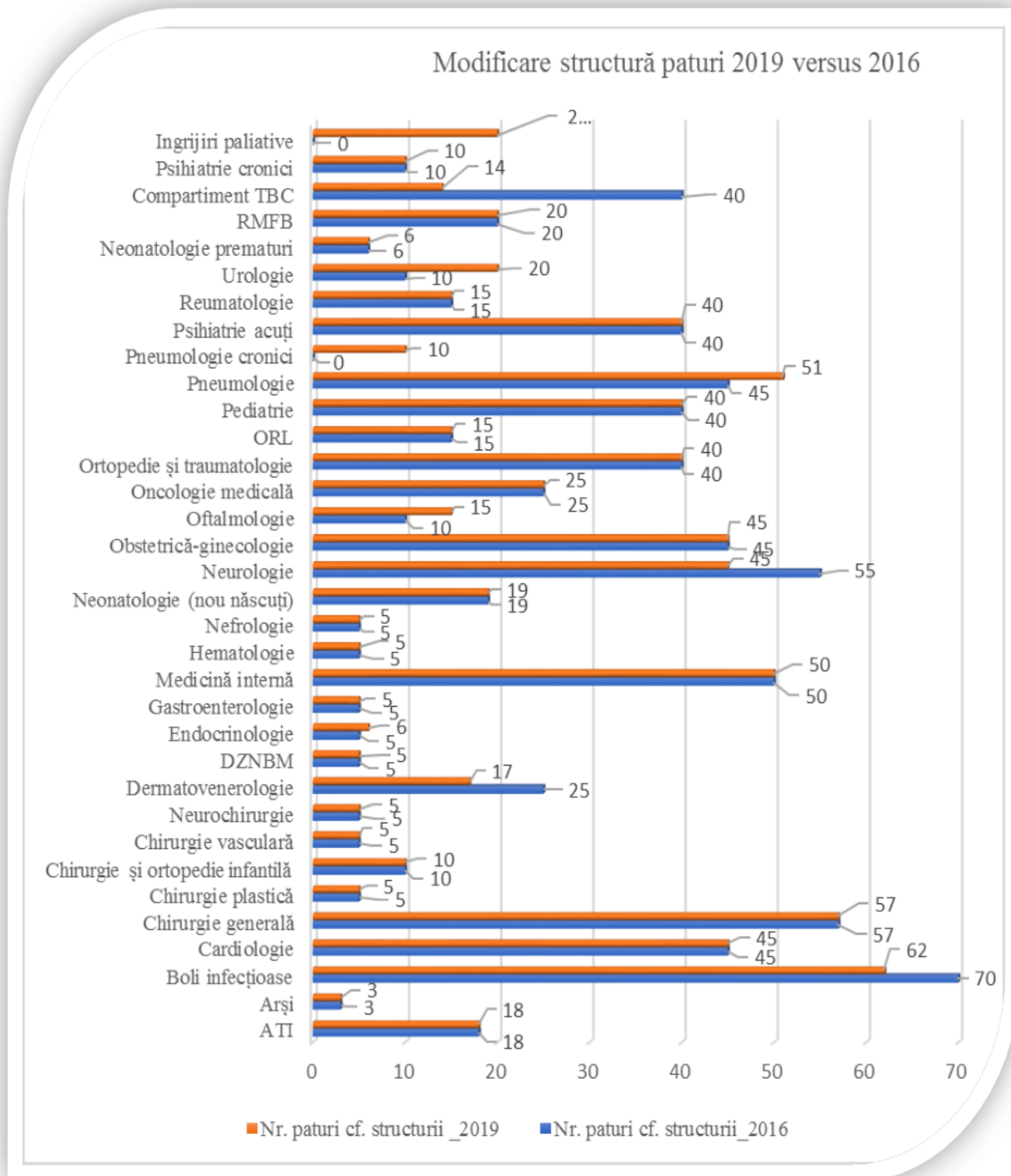
Structura organizatorică a spitalului, cu numărul de paturi (conform Dispoziției Președintelui Consiliului Județean Sălaj nr. 189 din 28 august 2019 privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Județean de Urgență Zalău) și numărul paturilor contractate cu CAS Sălaj este ilustrată în graficul alăturat:



Grafic nr.1 Structura de paturi pe secții si compartimente (aprobate și contractate)



Modificările survenite în structura de paturi a spitalului în anul 2019, comparativ cu anul 2016, sunt ilustrate în graficul alăturat:



Grafic nr. 2 Structura de paturi. Modificare structură 2019 versus 2016



Continuitatea asistenței medicale este asigurată prin intermediul celor 17 linii de gardă organizate la nivelul spitalului (*conform dispoziției Președintelui Consiliului Județean Sălaj nr. 89/04.2019, privind aprobarea liniilor de gardă stabilite pentru Spitalul Județean de Urgență Zalău*):

- 4 linii de gardă în UPU-SMURD, din care:
 - 2 în specialitatea medicină de urgență;
 - 1 în specialitatea terapie intensivă mobilă;
 - 1 în specialitatea pediatrie.
- 2 linii în specialitatea medicină internă-cardiologie;
- 1 linie în specialitatea obstetrică-ginecologie;
- 1 linie în specialitatea ATI;
- 1 linie în specialitatea neonatologie;
- 1 linie în specialitatea pediatrie;
- 1 linie în specialitatea neurologie;
- 1 linie în specialitatea chirurgie generală;
- 1 linie în specialitatea ortopedie-traumatologie, chirurgie pediatrică, chirurgie plastică și reparatorie și urologie;
- 1 linie în specialitatea pneumologie;
- 1 linie în specialitatea boli infecțioase;
- 1 linie în specialitatea radiologie și imagistică medicală;
- 1 linie în specialitatea medicină de laborator.

Nouă linie de gardă în specialitatea Terapie Intensivă Mobilă este asigurată de o echipa complexă, formată din 26 de medici: 10 medici rezidenți, 14 medici specialiști, 2 medici primari și 29 de asistenți medicali.

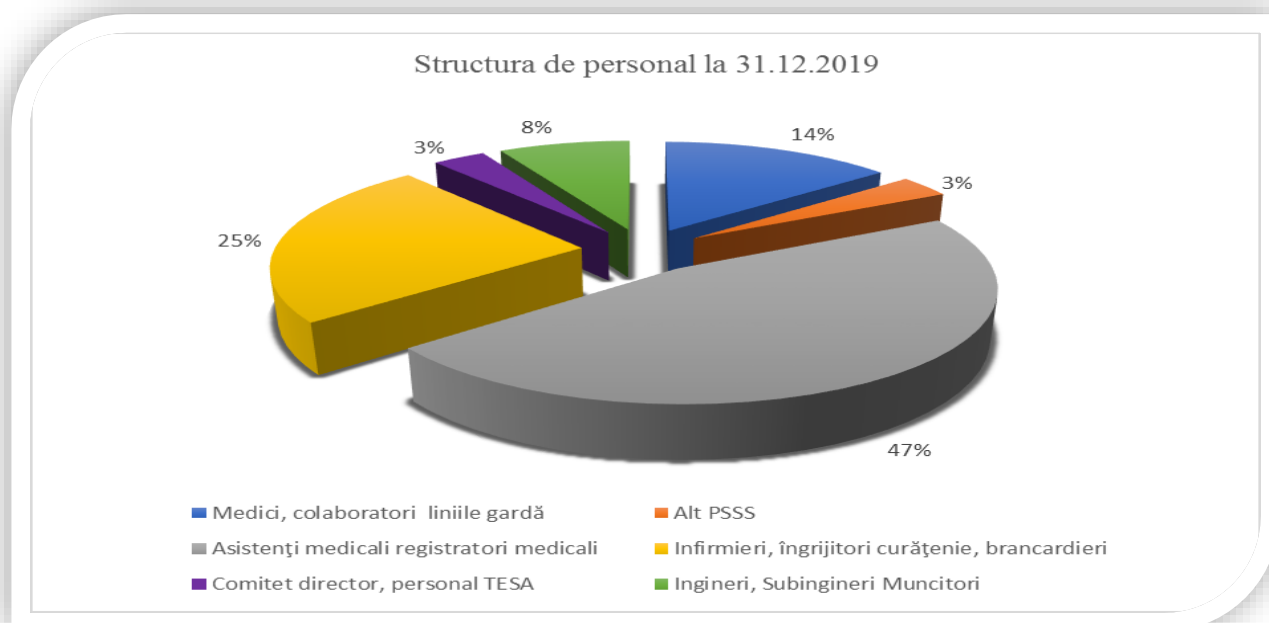
Pentru secția Psihiatrie, Serviciului de Medicină Legală, compartimentele ORL și Oftalmologie, sunt organizate 4 linii de gardă la domiciliu.

IV. RESURSE UMANE

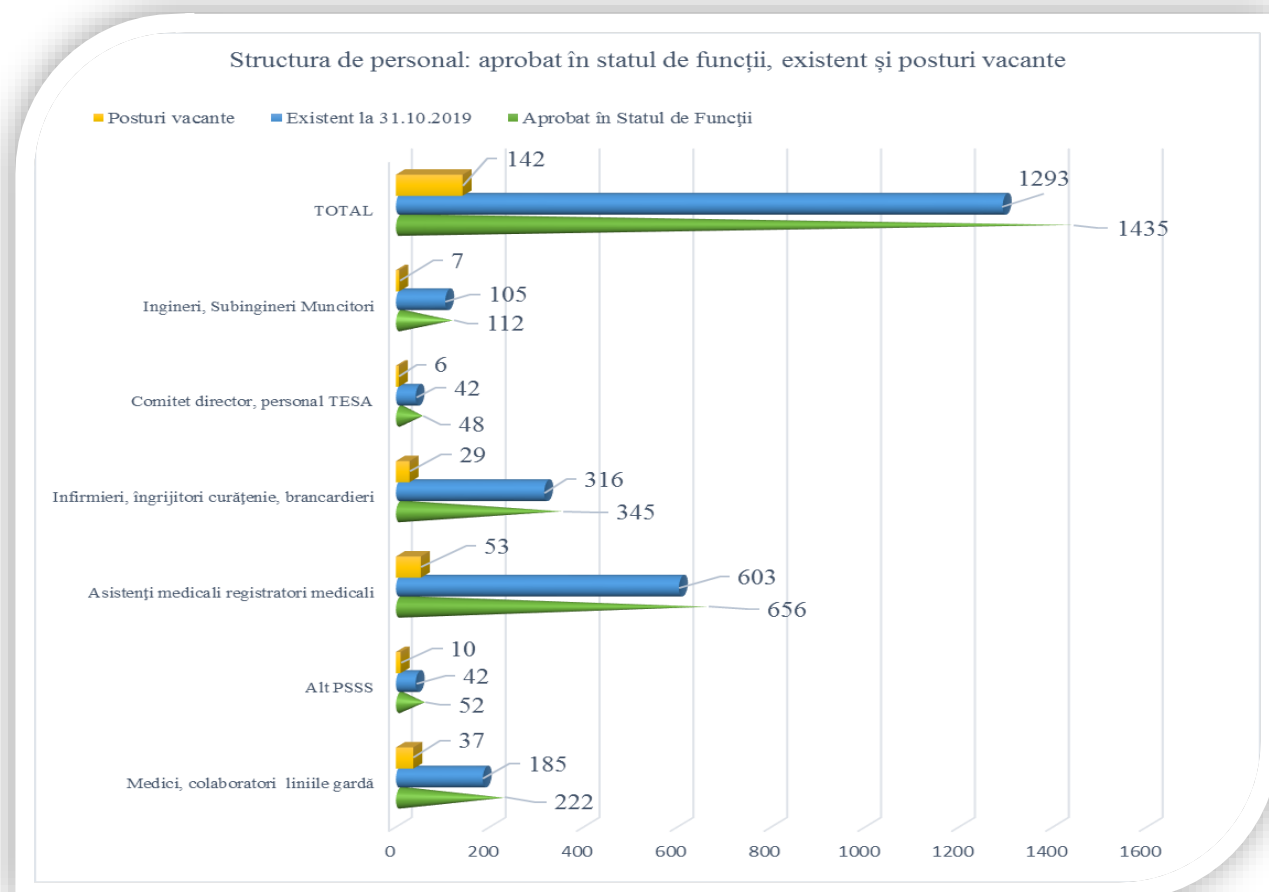
Resursele umane sunt componenta esențială pentru buna funcționare a Spitalul Județean de Urgență Zalău. Rolul lor este fundamental în asigurarea serviciilor de sănătate de calitate, care să răspundă așteptărilor pacienților. Spitalul are o structură de personal complexă, bine pregătită profesional, care la 31 decembrie 2019 are, conform statului de funcții, 1293 de angajați:

- 185 medici;
- 42 personal sanitar cu studii superioare;
- 603 personal sanitar mediu;
- 316 personal auxiliar;
- 42 personal TESA;
- 105 personal întreținere (ingineri, muncitori).

Structura de personal pe categoriilor profesionale este ilustrată în graficul nr.3 iar structura aprobată în statul de funcții, numărul de personal existent și deficitul de personal, pe fiecare categorie profesională sunt ilustrate în graficul nr. 4.



Grafic nr. 3 Structura de personal la 31.12.2019



Grafic nr. 4 Structura de personal: aprobat în statul de funcții, existent și posturi vacante



Specialitățile medicale în care se înregistrează deficit de medici sunt:

- ✦ neonatologie;
- ✦ anestezie și terapie intensivă;
- ✦ medicină de urgență;
- ✦ radiologie și imagistică medicală;

Spitalul are angajați 22 de medici rezidenți, care urmează programe de rezidențiat în ani diferiți de studiu, în centre universitare, în specialitățile:

- ✦ cardiologie;
- ✦ hematologie;
- ✦ medicină internă;
- ✦ chirurgie generală;
- ✦ diabet zaharat, nutriție și boli metabolice;
- ✦ boli infecțioase;
- ✦ medicină de urgență;
- ✦ medicină sportivă.
- ✦ pediatrie;
- ✦ radiologie și imagistică medicală;
- ✦ psihiatrie;
- ✦ anestezie și terapie intensivă;
- ✦ neurologie;
- ✦ pneumologie;
- ✦ nefrologie;
- ✦ neonatologie.

MIȘCĂRILE DE PERSONAL ÎN ANUL 2019

În cursul anului 2019 au ieșit din organizație, din cauze diverse (demisie, pensionare etc) 46 de angajați:

- ✦ 2 medici în specialitățile dermatologie și ortopedie-traumatologie;
- ✦ 10 medici, colaboratori în liniile de gardă;
- ✦ 2 farmaciști;
- ✦ 13 asistenți medicali;
- ✦ 1 registrator medical;
- ✦ 11 personal auxiliar;
- ✦ 7 personal TESA și muncitori.

Pentru ocuparea posturilor vacante din diferite structuri ale spitalului, în anul 2019 au fost organizate concursuri în urma cărora au fost angajați:

- 9 medici, în specialitățile: cardiologie (2 medici specialiști), oftalmologie, endocrinologie, chirurgie generală, ATI, ortopedie-traumatologie, radiologie (2 medici specialiști);
- ✦ 6 medici, colaboratori în liniile de gardă, în specialitățile: radiologie și imagistică medicală (2 medici specialiști), ortopedie-traumatologie, pediatrie, neonatologie, pediatrie (în UPU-SMURD);
- ✦ 1 farmacist;
- ✦ 1 biolog;
- ✦ 19 asistenți medicali;
- ✦ 1 registrator medical;
- ✦ 15 personal auxiliar;
- ✦ 4 personal TESA și muncitori.

La nivelul județului Sălaj a fost înființată, în anul 2019, prima unitate de terapie intensivă mobilă (TIM) din județul Sălaj iar pentru ca această să fie funcțională, la nivelul Spitalului Județean de Urgență Zalău a

fost înființată o nouă linie de gardă în specialitatea terapie intensivă mobilă (prin *Dispoziția Președintelui Consiliului Județean Sălaj nr. 89/04.04.2019*). Echipa TIM este formată din 26 de medici (10 medici rezidenți, 14 medici specialiști, 2 medici primari) și 29 de asistenți medicali.

În data de 17 decembrie 2019 a fost organizat concursul de ocupare a funcției de manager al Spitalului Județean de Urgență Zalău, funcție ocupată de dr. Georgeta Fiț.

DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE

Dezvoltarea competențelor profesionale ale angajaților reprezintă unul din principalele obiective ale Spitalului Județean de Urgență Zalău. Acțiunile întreprinse pentru atingerea obiectivului au vizat identificarea nevoilor de formare, planificarea formărilor și monitorizarea satisfacției angajaților față de locul de muncă.

1. Curs ALS. În perioada 4-6 decembrie 2019, 24 de angajați ai Spitalului Județean de Urgență Zalău (20 de medici și 4 asistenți medicali) din structurile: UPU-SMURD, Cardiologie, Neurologie, ATI, Chirurgie, Medicină Internă, Ortopedie-Traumatologie, ORL, Boli Infecțioase, Pneumologie au participat, în cadrul unui proiect pilot susținut financiar de Tenaris Silcotub, la un curs de formare în domeniul tehnicilor avansate de resuscitare. Cursul a fost susținut de 14 formatori certificați ai Consiliului Național Român de Resuscitare, participanții care au promovat examenul au primit un certificat european de tehnici avansate de resuscitare, recunoscut în țările Uniunii europene.

2. Vigorous Warrior, Cincu Brașov-2019. În perioada 1-15 aprilie 2019, centrul de Excelență NATO pentru medicină militară, în colaborare cu Ministerul Apărării Naționale și Departamentul pentru Situații de Urgență a desfășurat la Cincu, în județul Brașov, exercițiul Vigorous Warrior. A fost cel mai mare exercițiu NATO cu focus medical, cu caracter multinațional (39 de țări participante), având la bază un scenariu de război fictiv între două țări vecine. Spitalul Județean de Urgență Zalău a avut un participant la acest exercițiu, asistent social Ciurbe Mădălina.



Sursa foto: UPU-SMURD

**1. Cursuri de formare.**

NR	DENUMIRE CURS	medici	asistenți medicali registratori medicali	PSSS	TESA
1	21TH CONFERENCE OF BRIDGING EASTERN AND WESTERN PSYHIATRI	1			
2	6th International Conferance on nutrition Valencia	1			
3	A 22-a Conferinta Nationala de STROKE	2			
4	A XVII-a Conferinta Nationala de neurologie	3			
5	Abordari sistemice privind salarizarea personalului din sistemul sanitar				1
6	Al 29-lea Congres Annual de SRROM si Al 6-lea Congres National al Societatilor Romane de Cancer	1			
7	Al 37-lea Congres al Societatii europene de chirurgie a cataractei	1			
8	Al VII-lea Congres National de Psihiatrie	1			
9	Al XIV-le Congres National de Pediatrie	3			
10	Anatomia functionala si tehnici de reabilitare ale coloanei vertebrale	1			
11	Antibioticoterapia. {Prevenirea si combaterea infectiilor nosocomiale	1			
12	Atribuțiile asistenților medicali care lucrează în UTS				
13	Atribuțiile asistenților medicali din secțiile de spital, care administrează sângele total sau componentele sanguine				
14	Auditor clinic	1	1		
15	Avastin Advisory Board	1			
16	Boala Alzheimer_o provocare pentru lumea contemporana			1	
17	Calitatea in sistemul sanitar. Al doilea ciclu de acreditare	1			
18	Comanda, preluarea, recepția PLS în UTS		6		
19	Competenta rezonanta magnetica nucleara	1			
20	Conferinta clujana de medicina legala	1			
21	Conferinta de dermatologie	1			
22	Conferinta de dermatologie „Zilele Gheorghe Nastase,,	1			
23	Conferinta de Ingrijire a Pacientului			1	
24	Conferinta de Ingrijire a Pacientului	1			
25	Conferinta Nationala a Grupurilor de lucru in cardiologie	6			
26	Conferinta Nationala Alzheimer	1			
27	Conferinta nationala APR			1	
28	Conferinta Nationala de Farmacoeconomie si Management Sanitar		1	1	1
29	Conferinta Nationala de Hematologie	1			
30	Conferinta Nationala de Pediatrie	3			
31	Conferinta Nationala de Pneumologie	2			
32	Conferinta Nationala de psihoterapie			1	
33	Conferinta Nationala de Senologie imagistica	1			
34	Conferinta Nationala nefrodiabet	1			
35	Conferinta Serviciilor SRP	1			
36	Confetinta Nationala a Asociatiei de Medicina de Laborator			2	
37	Congres AMN	1			
38	Congres Angiologie_Cluj	1			



39	Congres European de Anestezie	1			
40	Congres european de cardiologie	1			
41	Congres european de radiologie	2	1		
42	Congres interdisciplinar de medicina de urgenta	1			
43	Congres National de ORL si chirurgie cranio-faciala	2			
44	Congres SOROT	4			
45	Congresul de neurostiinte	1			
46	Congresul de oftalmologie_Sinaia	1			
47	Congresul de oncologie ESMO	1			
48	Congresul Efort_Lisabona	1			
49	Congresul European de Cardiologie	2			
50	Congresul European de Dermatologie_Madrid	1			
51	Congresul National de Radioterapie si Oncologie medicala, editia a 29-a	1			
52	Congresul National de Cardiologie	3			
53	Congresul National de cardiologie	5			
54	Congresul National de Chirurgie Endoscopica	1			
55	Congresul National de Coloproctologie	2			
56	Congresul national de dermatologie	1			
57	Congresul National de dermato-oncologie•	2			
58	Congresul National de gastroenterologie	2			
59	Congresul National de Medicina Interna	1			
60	Congresul national de Medicina Legala	1			
61	Congresul National de Neonatologie	1			
62	Congresul National de psihiatrie si neurologie pediatria	1			
63	Congresul National de Radiologie	1			
64	Congresul National de Reabilitare Medicala	2			
65	Congresul national de Reumatologie	2			
66	Congresul national de Urologie	2			
67	Congresul Societatii Romane de Audiologie si patologia comunicarii	1			
68	Congresul Societatii Romane de Endocrinologie				
69	Congresul Societatii Romane de Neurochirurgie	1			
70	Congresul societatii romane de rinologie	2			
71	Congresul SRDNBM	2			
72	Curs ALS	20	4		
73	Curs chirurgie oculara-India	1			
74	Curs comunicare in relatia cu pacientul		36		
75	Curs de laparoscopie urologica	1			
76	Curs de osteoporoza	1			
77	Curs de pregatire a farmacistilor in dizolvarea preparatelor citostatice		1	1	
78	Curs de tromboliza • curs de aterotromboza	1			
79	Curs de uretroskopie flexibila	2			
80	Curs international de osteoporoza	1			
81	Curs practic EEG	1			
82	Curs suport vital de bază BLS		161		
83	Curs urgente cardiovasculare	4			



84	Curs VNI	2			
85	Curs-Emergency Radiology Trauma Radiology and Abdominal Emergency radiology	1			
86	Diagnostic si eficacitatea tratamentului hepatitei virale C	1			
87	Diagnostic si tratament in pneumologia pediatria	1			
88	Diagnostic si tratament in pneumologia pediatria	1			
89	Digestive Endoscopy Cluj	1			
90	Discovering Sandoz Biosimilars	1			
91	Ecodopler cervical	1			
92	Ecografie cervicala	1			
93	Efectele alimentației necorespunzătoare				
94	Epidemiologia moleculara si abordari preventive in IAAM	1			
95	Etică și malpraxis în practica psihiatrică. Competență, incompetență și internare involuntară. Studii de caz	47	3		2
96	Exercitarea profesiei de asistent medical				
97	Fibroza pulmonara	1			
98	Frotiul sanguin in diagnosticul sindroamelor anemice	2			
99	Ghiduri si Protocoale in ATI	1	4		
100	IMPLANTARE SFINCTERE URINARE ARTIFICIALE	1			
101	Implementarea planului de îngrijiri		334		
102	Infectia HIV	1			
103	Îngrijirea persoanelor vârstnice				
104	Interferente in reumatologie	2			
105	Lerng Cancer Perceptornship Basel	1			
106	Lung Cancer Academy Conferinta Iasi	1			
107	Managementul serviciilor de sanatate	3			
108	Maramedica	1			
109	Medicina călătorului-managementul bolilor infecțioase asociate călătoriilor	39		7	
110	PHATOTIM 2019	2			
111	Program reconversie profesională-nutritie si dietetică		1		
112	Program reconversie profesională-recuperare medical, fizica si balneologie		1		
113	Program transplant de organe_coordonator program	1			
114	Progrese in cardiologie si chirurgie cardiovasculara	1			
115	Radiologie interventionala	1			
116	RCC Centre Excellence Meeting Bordeaux	1			
117	Rețeta electronică				
118	Rolul medicului de medicina muncii in pregatirea si raspunsul la situatii de urgenta radiologica	1			
119	Seminar de lucru: provocari si perspective ale profesiei de asistent medical	1			
120	SIGMED III	2	3		
121	Simpozion anual de lentile de contact	1			
122	Simpozion de medicina de urgenta si terapie intensiva pediatria	2			
123	Simpozion multidisciplinar_Cancerale sferei ORL	1			
124	Simpozion multidisciplinar-cancerale sferei ORL	2			
125	Simpozion national de Radiologie	1			
126	Simpozion National: Actualitati in artrita reumatoida	1			



127	Situații generatoare de malpraxis				
128	SRATI	2	1		
129	Stil de viață sănătos				
130	Tehnici avansate de suport extracorporeal al funcțiilor vitale				
131	Terapie de cuplu-harti mentale			1	
132	Teste de compatibilitate				
133	Toamna Medicala Salajeana	1			
134	Toamna Medicala Salajeana	1			
135	Tromboza și antitromboza	1			
136	Viziunea asupra unor practici sigure și de calitate în profesia de asistent medical				
137	Work-shop boli neuromusculare	1			
138	Zilele Clujene ale Asistentului Medical		1		
139	Zilele pediatriei clujene	2			
140	Zilele științifice ale Institutului de Boli Infecțioase „Matei Bals,”	1			
141	Zilele urologiei satmarene	2			

Tabel nr. 1 Cursuri de formare profesională _2019

În anul 2019, în Spitalul Județean de Urgență Zalău, și-au desfășurat stagiul de pregătire practică: 6 medici rezidenți, 2 farmaciști rezidenți, 40 de studenți ai facultăților de medicină, 2 studenți ai altor facultăți, 14 asistenți medicali în stadiu de reatestare profesională, 11 infirmieri în stadiu practic și 560 de elevi ai școlilor postliceale sanitare.

V. ACTIVITATEA MEDICALĂ

Activitatea medicală este complexă, spitalul oferă asistență medicală de urgență, servicii medicale în regim de spitalizare de zi și continuă, servicii de recuperare medical, diagnostic și tratament.

Principalii indicatori ai activității medicale:

INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR

INDICATORI	VALOARE
Numărul de pacienți externați, spitalizare continuă	26185
Număr spitalizări de zi	18307
Durata medie de spitalizare realizată	6,17
Durata medie de spitalizare pe spital (conform mișcării pacienților în spital)	5,79
Rata de utilizare a paturilor	55.55
Numărul de consultații în Unitatea de Primiri Urgențe	48937
Numărul de consultații în ambulatoriu	127900

Tabel nr. 4 Indicatori de utilizare ai serviciilor

**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ**

Indicatorii de performanță ai spitalului pentru anul 2019:

	INDICATOR/CRITERIU DE PERFORMANȚĂ	VALORI REALIZATE
A	INDICATORI DE MANAGEMENT AI RESURSELOR UMANE	
	Numărul mediu de bolnavi externați/medic	267
	Număr mediu de consultații/medic în ambulatoriu	3997
	Număr mediu de consultații/medic în UPU	2576
	Proporția medicilor din totalul personalului	11,15
	Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	62,87
	Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical al spitalului	42,22
B	INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR	
	Numărul de bolnavi externați pe spital	26185
	Durata medie de spitalizare realizată	6,17
	Durata medie de spitalizare pe spital (conform mișcării pacienților în spital)	5,79
	Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)	55,55
	Indicele de complexitate a cazurilor pe spital	1.4057
	Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale	89,89
	Proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	
	Proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție (prin UPU-SMURD)	52,20
	Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	47,80
	Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu	127900
	Proporția serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție	41,15
C	INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI	
	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	97,79
	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	17,43
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	78,28
	Procentul cheltuielilor de medicamente din totalul cheltuielilor spitalului	7,94
	Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului	8,56
	Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție	904,31
	Procentul cheltuielilor de personal din venituri CAS și DSP	81,80
D	INDICATORI DE CALITATE	
	Rata mortalității intraspitalicești pe total spital și pe fiecare secție	2,30
	Rata infecțiilor nosocomiale pe total spital și pe fiecare secție	0,72
	Rata bolnavilor reinternati în intervalul de 30 de zile de la externare	10,33



	Indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	76,21
	Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați	1,42
	Număr de reclamații/plângeri ale pacienților	76

Tabel nr. 2 Indicatori de performanță

INDICATORI SECȚII ȘI COMPARTIMENTE 2019

	nr. externări	DMS realizată	DMS (mișcarea pacienților)	rata de utilizare a paturilor	spitalizări de zi
ATI			1.06	41.80	
Arși	45	20.20	16.04	76.16	0
Boli infecțioase	1927	5.14	4.19	34.86	1698
Cardiologie	1656	6.92	4.06	65.38	485
Chirurgie generală	2183	6.21	4.02	56.64	583
Chirurgie plastică și reparatorie	218	6.00	5.38	67.56	155
Chirurgie și ortopedie pediatrică	352	4.48	2.58	38.03	106
Chirurgie vasculară	180	7.76	6.83	72.99	119
Dermatovenerologie	709	7.60	7.39	65.52	758
Diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	189	5.09	4.70	49.48	964
Endocrinologie	111	3.36	3.36	19.67	451
Gastroenterologie	372	6.41	5.79	129.53	1126
Hematologie clinică	290	5.89	5.57	94.63	337
Medicină internă	1543	7.15	5.97	56.71	161
Nefrologie	190	5.68	5.50	58.74	672
Neonatologie (nou născuți)	1622	4.15	3.30	98.53	0
Neonatologie (prematuri)	156	12.73	7.38	57.63	0
Neurochirurgie	182	8.13	4.48	68.27	59
Neurologie	1432	7.69	6.20	52.50	615
Obstetrică-Ginecologie	2601	3.46	2.26	47.48	1119
Oftalmologie	933	2.44	2.40	52.60	437
Oncologie medicală	933	4.21	4.04	42.95	3249
Ortopedie și traumatologie	1156	7.98	5.58	58.02	1803
Otorinolaringologie (ORL)	772	3.84	3.58	50.98	334
Pediatrie	1516	3.90	3.20	34.16	279
Pneumoftiziologie	85	24.45	23.97	18.44	0
Pneumologie	1643	8.10	6.99	71.43	1493
Psihiatrie acută	1194	10.07	9.38	79.66	58
Psihiatrie cronici	67	25.28	24.00	46.68	0
Recuperare, medicină fizică și balneologie	464	10.94	10.80	71.15	372
Reumatologie	541	6.81	6.80	67.18	275



Urologie	923	6.68	5.94	121.07	599
TOTAL SPITAL	26185	6.17	5.79	60.70	18307

Tabel nr. 3 Indicatori secții și compartimente_2019

Spitalul Județean de Urgență a acordat servicii medicale în baza contractelor încheiate cu CAS Sălaj, conform HG 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii medicale și a Contractului cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale în cadrul sistemului de asigurări de sănătate pentru anii 2018-2019 și a prevederilor ordinului MS/CNAS nr. 397/836/2018 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare.

Pentru perioada ianuarie – decembrie 2019 au fost contractate servicii medicale spitalicești:

- spitalizare continuă pacienți acuți pentru un număr de 659 de paturi (contractate) - 24.366 de cazuri;
- spitalizare continuă pacienți cronici pentru un număr de 45 paturi (contractate) - 622 cazuri;
- spitalizare de zi pentru un număr de 30 paturi (contractate) – 18244 cazuri;

Au fost realizate și validate servicii după cum urmează:

Denumire servicii medicale	Servicii contractate CAS		Servicii realizate validate		Servicii facturate	Servicii validate peste contract
	nr. cazuri	valoare (lei)	nr.cazuri	valoare (lei)	valoare (lei)	valoare (lei)
Acuți DRG	24.366	48.847.009	25.039	53.029.213	48.846.676	4.182.204
Cronici	622	2.415.919	959	2.622.289	2.415.636	206.370
Spitalizare de zi cazuri/servicii	18.242	5.909.347	20.113	6.125.290	5.909.177	215.943
Ambulatoriu de specialitate		4.354.984		4.354.984	4.354.984	0
Paraclinice		2.240.949		2.240.908	2.240.908	0
Recuperare		166.158		166.076	166.76	0
TOTAL	43.230	63.934.366	46.111	68.538.760	63.933.456	4.604.517

Tabel nr.4 Servicii medicale contractate și realizate_2019

O analiză a situația serviciilor medicale spitalicești contractate cu CAS Sălaj și realizate în anul 2019 relevă următoarele:

1. In spitalizare continuă pentru pacienți acuți au fost realizate servicii medicale peste valoarea de contract, în sumă de 4.182.204 lei.
2. In spitalizare continuă pentru pacienți cronici au fost realizate servicii medicale peste valoarea de contract, în sumă de 206.370 lei.
3. In spitalizare de zi au fost realizate servicii medicale peste valoarea de contract, în sumă de 215.943 lei.



PROGRAMELE NAȚIONALE DE SĂNĂTATE DERULATE IN ANUL 2019

PROGRAME NAȚIONALE DE SĂNĂTATE	Buget alocat perioada ianuarie - decembrie	Buget utilizat perioada ianuarie - decembrie	Cheltuieli efectuate perioada ianuarie - decembrie	Nr. pacienti tratati	Costuri medii pentru pacientii tratati (lei)
TOTAL, DIN CARE:	6.694.600	6.680.138,40	6.964.211,92	4.550	
Programe naționale de sănătate derulate prin CAS Sălaj, din care:	5.731.060	5.724.603,96	6.150.113,81	1.155	
Programul național de diabet zaharat - Dozarea Hemoglobinei Glicozilate	7.530	7.473,30	8.307,53	325	20
Programul național de diabet zaharat - medicamente	15.000	14.941,48	14.412,25	243	59,31
Programul național de diabet zaharat - materiale sanitare pentru pompele de insulină	190.100	189.660	221.967,60	77	2.882,70
Programul național de boli endocrine. Osteoporoza.	7.530	7.473,30	8.307,53	18	461,53
Programul național de ortopedie	190.100	189.660	221.967,60	77	2.882,70
Programul național de hemofilie, talasemie și alte boli rare, hemofilie între 1-18 ani cu substituție profilactică	335.560	335.105,24	499.857,57	6	83.309,60
Programul național de hemofilie, talasemie și alte boli rare hemofilie cu substituție »on demand »	209.220	207.975,10	295.749,88	8	36.968,74
Programul național de hemofilie, talasemie și alte boli rare-sindromul SIDPU	42.590	42.249,70	78.082,92	2	39.041,46
Programul național de oncologie.	3.930.000	3.928.242	4.190.960	458	9.150,57
Programul național de oncologie- Cosr Volum	965.560	963.527,89	809.800,42	14	57.842,89
Programe naționale de sănătate publică derulate prin DSP Sălaj, din care:	963.000	955.534,44	814.098,11	3.395	
Profilaxia malnutriției la copiii cu greutate mică la naștere	5.000	5.000	3.273,35	150	21,82
Profilaxia sindromului de izomunizare RH	10.000	10.000	14.473,73	77	187,97
Prevenirea și supravegherea infecției HIV	589.000	589.000	94,18	1	94,18
Tratamentul și monitorizarea persoanelor cu infecție HIV/SIDA			427.476,44	22	19.430,75
Tratamentul bolnavilor cu tuberculoză	58.000	58.000	38.647,19	113	342,01
Supravegherea bolnavilor cu tuberculoză			14.785,06	1.402	10,55
Transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană	3.000	3.000	0	0	0



Acțiuni prioritare ATI	160.000	160.000	188.622,25	401	470,38
Acțiuni prioritare AVC - Ac	50.000	50.000	49.986,27	18	2.777,01
Prevenirea deficiențelor de auz prin screening auditiv la nou născuți	6.000	6.000	1.911,38	248	7,71
Programul național de depistare precoce activă a cancerului de col uterin	82.000	74.534,44	74.534,44	963	77

Tabel nr. 5 Programe naționale de sănătate, derulate în anul 2019

O analiză a gradul de utilizare a fondurilor alocate pentru implementarea Programelor Naționale de Sănătate, indicatorii realizați, consumurile și stocurile de bunuri, rezultă:

1. Fondurile alocate de CAS Sălaj au fost utilizate în proporție de 99,88%;
2. Fondurile alocate de DSP Sălaj au fost utilizate în proporție de 99,22%;
3. Stocurile înregistrate la 31.12.2019 asigură consumul mediu lunar pentru o perioadă de cel puțin două luni, excepție este PNS oncologie unde din bugetul alocat se asigură cu dificultate necesarul de la o lună la alta;
4. Costurile medii /an/pacient realizate raportate la costurile medii la nivel național se încadrează în cele prevăzute în norme, cu excepția:
 - a. costului pentru pacienții cu sindrom de imunodeficiență primară, unde se înregistrează 39.041,46 lei/pacient, iar costul mediu la nivel național este 25.081 lei/an/pacient;
 - b. costului pentru bolnavii cu osteoporoză, unde se înregistrează 461,53 lei/pacient, iar costul mediu la nivel național este 272 lei/an/pacient.

VI. CALITATEA SERVICIILOR

Activitatea spitalului este centrată pe pacient, pe identificarea așteptărilor și nevoilor acestuia, pe satisfacerea acestora, prin furnizarea de servicii sigure, de cea mai înaltă calitate.

Spitalul Județean de Urgență Zalău are implementat și certificat un Sistem de management integrat calitate – mediu - securitate și sănătate ocupațională. În luna noiembrie, organismul de certificare ROYAL CERT a efectuat auditul extern de recertificare pe standardele: ISO 9001:2015 (sistem de management al calității); ISO 14001:2015 (sistem de management al mediului) și ISO OHSAS 45000:2018 (sistem de management al sănătății și securității ocupaționale).

Obiectivele stabilite pentru asigurarea și îmbunătățirea calității sunt:

1. Creșterea competenței personalului medical prin actualizarea și aprofundarea cunoștințelor necesare practicării profesiei medicale în cele mai bune condiții. Dobândirea de cunoștințe avansate, metode și procedee moderne necesare activității profesionale, conform planului de pregătire profesională 2019.
2. Scăderea numărului de reclamații/ plângeri ale pacienților;
3. Creșterea gradului de satisfacție al pacienților cu nevoi de îngrijiri special prin asigurarea suportului psihologic și social;
4. Creșterea indicelui de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare cu 1%;
5. Reducerea procentului pacienților transferați către alte spitale din totalul pacienților internați în secție/compartiment cu 1%
6. Creșterea adresabilității pacienților către Ambulatoriul Integrat de Specialitate al Spitalului Județean de Urgență Zalău prin reorganizare și modernizare;
7. Monitorizarea infecțiilor asociate asistenței medicale și menținerea nivelului acestora sub 1% în anul 2019;

8. Încurajarea specialiștilor în declararea IAAM pentru luarea măsurilor rapide de izolare a pacienților, curățenia și dezinfecția saloanelor respective;
9. Pregătirea și implicarea tuturor angajaților Spitalului Județean de Urgență Zalău pentru ciclul II de acreditare.

VII. EVENIMENTE

1. **Premieră medicală: prima intervenție laparoscopică 3D pentru afecțiuni oncologice în urologie** (prostatectomie radicală laparoscopică 3D). Intervenția chirurgicală a fost realizată cu ajutorul unui aparat performant de laparoscopie cu sistem video HD 3D, în valoare de aproximativ 170000 de euro (achiziționat de Consiliul Județean Sălaj), de echipa de medici urologi din care a făcut parte și dr. Bogdan Juravle, medic specialist urologie. Echipa operatorie a fost condusă de prof. dr. Coman Ioan, prorector al Universității de Medicină și Farmacie "Iuliu Hațieganu" Cluj Napoca. Intervenția chirurgicală a fost transmisă în direct participanților la manifestarea medicală: "Toamna Medicală Sălăjeană 2019".



Sursa foto: Andreea Vilcovschi

2. **Programul de tratament trombolitic la pacienții cu AVC ischemic acut**, aflați în fereastra terapeutică. Programul a fost inițiat în Spitalul Județean de Urgență Zalău în luna martie 2019, echipa medicală implicată în acest proiect este formată din medici neurologi, medici de medicină de urgență, medici radiologi, asistenți medicali. În cursul anului 2019 au beneficiat de tratament intervențional 40 de pacienți.

3. **Operaționalizarea serviciului de terapie intensivă mobilă TIM**. În data de 01.04.2019, în prezența secretarului de stat dr. Raed Arafat, șeful Departamentului pentru Situații de Urgență a fost inaugurată prima unitate de terapie mobilă din județul Sălaj iar la nivelul Spitalului Județean de Urgență Zalău a fost înființată o nouă linie de gardă în specialitatea terapie intensivă mobilă.



Sursa foto: Andreea Vilcovschi

VIII. INVESTIȚII

Obiectivele strategice ale spitalului vizează creșterea capacității de răspuns la necesitățile comunității, prin dezvoltarea infrastructurii serviciilor de sănătate.

Principalele investiții realizate în anul 2019:

- ✦ Reabilitare, modernizare, împrejmuire secției exterioare (spital vechi), valoare proiect: 587890 lei;
- ✦ Reabilitare, modernizare și dotare pavilion secția Boli Infecțioase (proiect în derulare) – valoare proiect: 225710 lei;
- ✦ Continuare lucrări Proiect RK corp A, secția Pneumologie, valoare proiect: 521150 lei;
- ✦ Dotarea cu aparatură și echipamente medicale. În cursul anului 2019 spitalul a fost dotat cu aparatură medicală și echipamente, în valoare de aproximativ 13944390 lei. Aparatura și echipamentele medicale, achiziționate în anul 2019 și destinația lor se regăsesc în tabelul alăturat:

NR.	DEPARTAMENT	DENUMIRE APARAT/ECHIPAMENT	BUCĂȚI
1	Pediatrie	Aparat EKG cu 12 derivații	1
2	Chirurgie și oropedie pediatrică	Monitor funcții vitale, uz pediatric	1
		Mașină de spălat și dezinfectat ploști, urinare și tăvițe renale	1
3	Nefrologie	Aparat dializă	2
		Monitor funcții vitale	2
4	Neurologie	Ecodopler cervico-cerebral	1
		Monitor TA, EKG, SPO2	3
		Injectomat	2
		Defibrilator	1
		Paturi cu secțiuni ajustabile, cu protecție laterală anticădere, inclusiv saltele	15
5	Cardiologie	Holter EKG	4



		Electrocardiograf portabil	2
		Monitor funcții vitale	8
		Injectomat	6
		Paturi cu secțiuni ajustabile, cu protecție laterală anticădere, inclusiv saltele	7
6	Oftalmologie	Aparat fakoemulsificare cu vitrectomie cu laser integrat	1
		Biometru pentru măsurarea dioptriilor cristalinelor	1
		Oftalmoscop direct	1
7	Urologie	Uretroscop semirigid	1
		Turn laparoscopic cu sistem video HD 3D, inclusiv instrumente	1
		Videouretroscop flexibil cu cip CMOS în vârf	1
		Cistoscop flexibil	1
		Pense în unghi drept pentru intervenții laparoscopice urologice	1
		Lampă frontală pentru intervenții deschise în micul bazin și retroperitoneu	1
		Sursa de sigilare vasculară cu pense aferente, utilizată în laparoscopia urologică	1
8	Ortopedie-Traumatologie	Gipsotom electric de uz medical	2
9	ORL	Unitate pentru coblație	1
		Shaver ORL+motoare+lame	1
10	Chirurgie generală	Monitor funcții vitale	3
		Ecograf cu transductori pentru ecodoppler și eco de părți moi	1
11	Neurochirurgie	Microscop	1
		Lupe	1
12	Chirurgie plastică, reparatorie și arși	Dispozitiv de vacuum și instilare	1
		Monitor funcții vitale	1
		Lupe prismatice cu magnificație de 5,5X și sursă de lumină cu intensitate reglabilă	1
13	Dermatovenerologie	Aparat EKG portabil	1
		Masă chirurgicală hidraulică, multifuncțională	1
14	Oncologie medicală	Aparat EKG	1
15	Neonatologie	Sistem Bubble CPAP	2
		Ventilator pentru terapie intensivă	1
		Ventilator neonatal	1
		Masă radiantă nou-născuți	1
		Blender de oxigen și aer	2
		Autoclav pentru bucătăria dietetică	1
16	Obstetrică-Ginecologie	Histeroscop	1



		Monitor funcții vitale-fetal	4
17	ATI	Ecodoppler cu sonde adecvate, abdomen și vase sanguine	1
		Ventilator portabil pentru pacienți	1
		Aparat anestezie	2
		Incălzitor de sânge și soluții perfuzabile IV ultrarapid	1
		Frigider omologat pentru reactivi, capacitate 220 l	1
		Combină frigorifică, omologată pentru sânge și plasmă	1
		Infuzomat	10
		Injectomat	30
		Aparat de ventilație mecanică	4
		Fibrobronhoscop	1
		Defibrilator bifazic cu packing extern	1
		Lampă frontală ORL/neurochirurgie, 2 bucăți	2
18	Bloc Operator	Sistem garou de control automat al compresiunii	1
		Artroscop complet	1
		Aspirator chirurgical	6
		Sistem lampă operație, pentru camere video	1
		Electrocauter performant fără sigilare vasculară	2
		Trusă de bază laparoscopie	2
		Set complet motor chirurgical	1
		Aparat sterilizare cu plasmă, 110 l	1
		Instalație laparoscopică	1
		Masă operație chirurgie generală	1
		Sistem lampă operație	1
		Trusă chirurgie spinală neurochirurgie	1
		Trusă instrumentar neurochirurgie	1
		Motor osteosinteză	1
		Sistem electrochirurgie de performanță înaltă	1
		Platformă electrochirurgicală cu sistem de sigilare vasculară și accesorii	1
		Electrocauter performant cu sigilare vasculară și unitate de argon	1
		Trusă de bază laparoscopică	1
		Aparat de sterilizare rapidă-autoclav	1
19	Laborator Analize Medicale	Analizor automat de microbiologie	1
		Microscop optic examinări în câmp luminos	1
		Incubator cu răcire	1
		Analizor hemostază	2



		Linie de biologie moleculară compusă din două echipamente PCR	1
		Centrifugă	2
		Autoclav (compartiment BK)	1
20	Laborator Radiologie și Imagistică Medicală	Osteodensitometru	1
		Bobină de genunchi pentru RM	1
		Instalație radiologie fixă cu un post de grafie full digital cu 2 detectori	1
		Panou de radioprotecție	1
21	Farmacie	Dispozitiv de transfer, solubilizare, mixare, etichetare pentru soluții parenterale și chimioterapice cu șase canale de lucru	1
22	Pneumologie	Ventilator cu triggeri de presiune și volum	1
		Polisomnograf portabil	1
		Sistem pentru spirometrie, difuziune și plestismografie corporală, inclusiv PC și software	1
		Bronhoscop cu autofluorescență	1
		Aparat EKG cu 12 derivații	1
		Spirometru	2
		Scaun medical pentru bronhoscopie	1
23	Psihiatrie	Aparat EKG cu 12 derivații	1
24	Boli Infecțioase	Aparat vizualizare vene	1
25	Compartiment RMFB	Aparat de terapie cu unde scurte	1
		Dispozitiv medical de triaj	1
26	Reumatologie	Aparat EKG cu 12 derivații	1
27	Bloc Alimentar	Mașină de spălat vase	1
28	Alte aparate și echipamente	Set complet pat medical, 300 bucăți	300
		Aparat EKG portabil pentru cabinet alergologie	1
		Aparat pentru sigilat pungi, automat	3
		Scanner pentru registratură	1
		Server bază date (informatică)	1

Tabel nr. 6 Aparatură și echipamente medicale achiziționate în 2019

ACHIZIȚII

În anul 2019 au fost publicate și s-au desfășurat în SICAP următoarele proceduri:

Nr. crt.	Procedura de achiziție/contracte/acord cadru	Nr. contracte /acord cadru	Valoare contracte (fără TVA)
1	CONTRACTE DE FURNIZARE PRODUSE		
2	Licitație deschisă	106	16.192.967,11
3	Cerere de ofertă	6	942.346,53
4	Negociere fără publicare prealabilă de anunț de publicitate	3	210.020,00



5	CONTRACTE DE PRESTĂRI SERVICII		
7	Cerere de ofertă	12	441.171,96
8	CONTRACTE DE EXECUȚIE LUCRĂRI		
9	Cerere de ofertă	2	710.845,65
10	CUMPARĂRI DIRECTE	4671	6.097.377,67
11	ACORD CADRU DE PRESTĂRI SERVICII		
12	Cerere de ofertă	14	1.219.950,00
13	ACORD CADRU DE FURNIZARE		
14	Licitație deschisă	101	36.854.291,84
15	Cerere de ofertă	66	7.850.334,59

Tabel nr.7 Proceduri publicate și desfășurate în SICAP_2019

În anul 2019 au fost încheiate un număr total de 1592 contracte în valoare totală cu TVA de 58.666.893,38 lei. Situația contractelor încheiate în anul 2019, pe articole bugetare:

Nr crt	Articol bugetar	Denumire articol bugetar	Valoare totală contracte, lei, fără TVA	Valoare totală contracte, lei, inclusiv TVA
1	20.01.01	Furnituri birou (rechizite)	150,449.78	179,035.24
2	20.01.02	Materiale pentru curățenie	486,218.34	578,599.83
3	20.01.03	Încălzit, iluminat și forță motrică	2,183,163.79	2,597,964.91
4	20.01.04	Apă, canal și salubritate	583,311.55	694,140.74
5	20.01.06	Piese de schimb	250,023.32	297,527.75
6	20.01.08	Poștă, telecomunicații, radio, Tv, internet	155,475.84	185,016.25
7	20.01.09	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional	1,665,784.08	1,982,283.05
8	20.01.30	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	2,944,170.38	3,503,562.75
9	20.02	Reparații curente	177,905.85	211,707.96
10	20.03.01	Hrana pentru oameni	1,455,911.14	1,586,943.14
11	20.04.01	Medicamente	17,822,070.10	19,426,056.41
12	20.04.02	Materiale sanitare	2,290,084.92	2,725,201.06
13	20.04.03	Reactivi	4,423,066.41	5,263,449.03
14	20.04.04	Dezinfectanți	432,301.12	514,438.33
15	20.05.01	Uniforme și echipamente	7,701.68	9,165.00
16	20.05.03	Lenjerie și accesorii de pat	60,655.12	72,179.59
17	20.05.30	Alte obiecte de inventar	95,266.41	113,367.03
18	20.13	Pregătire profesională	34,327.73	40,850.00
19	71.01.01	Construcții	375,115.20	446,387.09
20	71.01.02	Mașini, echipamente și mijloace de transport	14,198,988.74	16,896,796.60
21	71.01.03	Mobilier, aparatură birotică și alte active corporale	415,127.03	494,001.17



22	71.01.30	Alte active fixe	97,231.50	115,705.49
23	71.03	Reparații capitale aferente activelor fixe	457,509.23	544,435.98
24	20.14	Protecția muncii	98,447.21	117,152.18
25	20.01.07	Transport	59,602.35	70,926.80
		TOTAL	50,919,908.83	58,666,893.38

Tabel nr. 8 Situația contractelor încheiate în anul 2019, pe articole bugetare

În anul 2019 au fost încheiate un număr total de 10.201 comenzi în valoare totală cu TVA de 46.608.208,60 lei. Situația comenzilor încheiate în anul 2019, pe articole bugetare:

Nr crt	Articol bugetar	Denumire articol bugetar	Valoare totala comenzi, lei, fără TVA	Valoare totala comenzi, lei, inclusiv TVA
1	20.01.01	Furnituri birou (rechizite)	210.252,26	250.200,19
2	20.01.02	Materiale pentru curățenie	579.298,97	689.365,77
3	20.01.03	Încălzit, iluminat și forță motrică	2.072.059,66	2.465.751,00
4	20.01.04	Apă, canal și salubritate	610.061,66	725.973,38
5	20.01.05	Carburanți și lubrifianți	37.744,29	44.915,71
6	20.01.06	Piese de schimb	648.124,74	771.268,44
7	20.01.08	Poștă, telecomunicații, radio, Tv, internet	129.638,00	154.269,22
8	20.01.09	Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional	531.406,94	632.374,26
9	20.01.30	Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare	2.831.587,42	3.369.589,03
10	20.02	Reparații curente	397.094,36	472.542,29
11	20.03.01	Hrana pentru oameni	1.447.671,50	1.722.729,09
12	20.04.01	Medicamente	6.802.341,84	7.414.552,61
13	20.04.02	Materiale sanitare	3.672.170,32	4.369.882,68
14	20.04.03	Reactivi	3.199.301,82	3.807.169,17
15	20.04.04	Dezinfectanți	409.450,55	487.246,15
16	20.05.01	Uniforme și echipamente	275,06	327,32
17	20.05.03	Lenjerie și accesorii de pat	55.214,84	65.705,66
18	20.05.30	Alte obiecte de inventar	287.108,88	341.659,57
19	20.13	Pregătire profesională	60.108,85	71.529,53
20	71.01.01	Construcții	662.995,00	788.964,05
21	71.01.02	Mașini, echipamente și mijloace de transport	14.188.828,74	16.884.706,21
22	71.01.03	Mobilier, aparatură birotică și alte active corporale	440.715,29	524.451,20
23	71.01.30	Alte active fixe	86.678,50	103.147,42
34	71.03	Reparații capitale aferente activelor fixe	377.888,65	449.888,65
	Total		39.738.018,14	46.608.208,60

Tabel nr. 9 Situația comenzilor încheiate în anul 2019, pe articole bugetare



În cursul anului 2019 au fost depuse 5 contestații la licitațiile derulate, din care trei contestații au fost respinse ca nefondate, o contestație a fost retrasă și un contestatar a fost declarat câștigător de Consiliul Național de Soluționare a Contestațiilor.

IX. BUGET

Activitatea financiară a Spitalului Județean de Urgență Zalău se desfășoară pe baza bugetului de venituri și cheltuieli, aprobat de Consiliul Județean Sălaj, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare.

Veniturile sunt asigurate prin:

- contracte cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Sălaj pentru servicii medicale;
- venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică, din sumele alocate de la bugetul de stat;
- venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică, din sumele alocate din venituri proprii ale Ministerului Sănătății (accize);
- venituri din contractele încheiate cu instituțiile de medicină legală;
- subvenții din bugetul local pentru finanțarea spitalelor;
- venituri proprii prin încasări directe.

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI 2019

VENITURI		CHELTUIELI	
Contracte cu CAS Sălaj servicii medicale	69.803.000	Cheltuieli de personal	131.503.000
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate de la bugetul de stat	20.950.000	Cheltuieli pentru bunuri și servicii (din care cheltuieli cu medicamente și materiale sanitare: 17.953.000)	37.563.800
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate din venituri proprii ale Ministerului Sănătății (accize)	0	Cheltuieli de capital	24.704.220
Venituri din contractele încheiate cu instituțiile de medicină legală	2.153.000		
Subvenții din bugetul local pentru finanțarea spitalelor	8.390.020		
Sume din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale reparatiilor capitale în sănătate și alte investiții în sănătate	19.200.000		
Sume din veniturile proprii ale MS către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale	0		
Subvenții din bugetul Fondului național unic de asigurări de sănătate pentru acoperirea creșterilor salariale	68.840.000		



Venituri proprii prin încasări directe	3.193.000		
TOTAL VENITURI	192.529.020	TOTAL CHELTUIELI	193.771.020

Tabel nr.10 Bugetul de venituri și cheltuieli_2019

Bugetul de funcționare pe anul 2019 a fost realizat în proporție de 97,79 %, iar bugetul secțiunii de dezvoltare a fost realizat în proporție de 62,63 %.

Din totalul sumelor încasate pe secțiunea de funcționare:

- 41,90 % reprezintă venituri din contractele cu CAS Sălaj;
- 12,61% reprezintă venituri din contractele cu DSP Sălaj, din sume alocate de la bugetul de stat;
- 1,07 % reprezintă venituri din contracte cu instituțiile de medicină legală;
- 40,67% reprezintă subvenții din bugetul fondului național unic de asigurări de sănătate, pentru acoperirea creșterilor salariale;
- 1,87 % reprezintă venituri proprii;
- 1,88% reprezintă subvenții din bugetul local pentru finanțarea cheltuielilor curente în domeniul sănătății.

Din totalul sumelor încasate pe secțiunea de dezvoltare:

- 23,06% reprezintă subvenții din bugetul local pentru finanțarea cheltuielilor de capital în domeniul sănătății;
- 76,86 % reprezintă sume din bugetul de stat către bugetele locale, pentru finanțarea aparaturii medicale în sănătate, reparații capitale și alte investiții în domeniul sănătății;
- 0,08 % reprezintă venituri proprii.

Din total cheltuieli:

- 71,58 % reprezintă cheltuieli de personal;
- 19,86 % reprezintă cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:
 - 7,26 % reprezintă cheltuieli cu medicamente;
 - 2,24 % reprezintă cheltuieli cu materiale sanitare;
 - 2,77 % reprezintă cheltuieli cu reactivi;
 - 0,90 % reprezintă cheltuieli cu hrană.
- 8,56 % reprezintă cheltuieli de capital.

Obligațiile de plată ale spitalului către furnizorii de bunuri și servicii sunt în sumă de 6876704 lei, din care în termen de scadență 6635080 lei și plăți restante de 241623 de lei.

Din totalul obligațiilor de plată 1946360 lei reprezintă contravaloarea medicamentelor achiziționate pe programe naționale de sănătate, nedecontate de către CAS Sălaj.

Pentru anul 2020 s-a propus un proiect de buget, în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare, trimis spre aprobare Consiliului Județean Sălaj.

PROIECT BUGET DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2020

VENITURI		CHELTUIELI	
Contracte cu CAS Sălaj servicii medicale	72.834.000	Cheltuieli de personal	137.384.700
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele alocate de la bugetul de stat	22.585.000	Cheltuieli pentru bunuri și servicii (din care cheltuieli cu medicamente și materiale sanitare: 16.835.000)	35.024.200
Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sănătate publică din sumele	0	Cheltuieli de capital	10.365.560



alocate din venituri proprii ale Ministerului Sănătății (accize)			
Venituri din contractele încheiate cu institutiile de medicina legală	2.451.000		
Subvenții din bugetul local pentru finanțarea spitalelor	3.175.560		
Sume din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale în sanătate	3.258.000		
Sume din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea altor investiții în sanătate	3.742.000		
Subvenții din bugetul Fondului national unic de asigurări de sanătate pentru acoperirea creșterilor salariale	71.443.700		
Venituri proprii prin încasări directe	3.012.000		
TOTAL VENITURI	182.501.260	TOTAL CHELTUIELI	182.774.460

Tabel nr.11 Proiect buget de venituri și cheltuieli _ 2020

X. PROIECTE

PROIECTE PENTRU VIITOR

1. Finalizarea lucrărilor din proiectul „Reabilitare, modernizare și dotare pavilion secția Boli infecțioase”;
2. Dotarea cu aparatură medicală a Ambulatoriului integrat de specialitate;
3. Extindere ambulatoriu, spitalizare de zi și Bloc Operator;
4. Extindere, modernizare și dotare UPU-SMURD;
5. Reabilitare, modernizare, extindere și dotare secției Psihiatrie;
6. Reabilitare, modernizare și extindere compartimente Reumatologie și Recuperare;
7. Organizarea serviciilor de îngrijiri paliative la nivelul spitalului;
8. Obținerea acreditării ANMCS, ciclul II;
9. Dezvoltarea competențelor profesionale ale angajaților în scopul creșterii calității serviciilor acordate pacienților;
10. Promovarea imaginii spitalului și a serviciilor oferite, în rândul beneficiarilor.

MANAGER
dr. Georgeta Fiț